

# María Leticia Severi Traversa

---

## Resumen General

Comienza su actividad laboral en un negocio familiar, primero como vendedora y luego como encargada general del mismo.

A los 21 años ingresa a la Compañía Eléctrica Estatal de Uruguay - UTE como estudiante de la Facultad de Ciencias Económicas en la Gerencia Económico Contable desarrollando tareas de control y seguimiento de ejecución del presupuesto de gastos de la Empresa, analizando los desvíos de gastos y las sub-ejecuciones y elaborando informes mensuales, trimestrales y anuales de la Ejecución Presupuestaria. Luego (en la misma Gerencia) desarrolla tareas de control de las asignaciones presupuestarias, análisis de las compras y licitaciones de la Empresa, elaboración de estadísticas al respecto, análisis económico de la marcha de las licitaciones y finalmente elaborando índices de gestión del departamento y sus correspondientes informes de gestión y posibles mejoras.

Realiza un viaje a España para realizar estudios de post grado en el área de comercio internacional y realiza prácticas en una empresa de logística de cargas en Barcelona, España durante cuatro meses.

Al regreso a Uruguay, continúa trabajando en UTE, pero ya en la Gerencia Planificación de Inversiones. Aquí comienza su especialización en economía de la energía y en particular en la planificación del abastecimiento a largo plazo de la misma, tanto en energías convencionales como renovables.

Posteriormente desde 2016 a la fecha, en la misma Gerencia, comienza a desarrollar tareas en la órbita de una nueva Unidad: Gestión de la i+I+D

## Formación Académica

- Título universitario de Grado:  
Licenciado en Economía  
Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Universidad de la Republica (UDELAR) – Uruguay
  
- Posgrados:
  - Maestría en Innovación y Emprendimiento  
OBS Bussines School y Universidad de Barcelona - España.
  - Curso de Especialización en Finanzas.  
Centro Posgrados de FCEA (UDELAR) - Uruguay.
  - Maestría en Economía. En curso.  
Facultad de Ciencias Económicas (UDELAR) - Uruguay.
  - Curso superior de Gestión y Comercio Internacional.  
Universidad de Barcelona - España.

## Cursos de Especialización, Congresos, simposios

- Concesión de licencias de programas informáticos, incluidos los programas de código abierto – OMPI, Noviembre 2020, duración 150hs
- Gestión de la propiedad Intelectual – WIPO, octubre 2020
- Consultoría y sus aspectos claves –UTE, Setiembre 2020, duración 6hs
- Desarrollo de competencias profesionales - OBS Business School, Junio 2020, Duración
- Curso General de Propiedad Intelectual – OMPI, Abril 2020, duración 120hs

- Capacitación en Lenguaje “R” – UTE, Julio 2017, duración 16hs
- Prospectiva y Planificación Energética – OLADE, Junio 2017
- Charla Efectividad Personal Franklin Covey, Octubre 2016, duración 3hs
- Curso Simulación de Sistemas en Energía Eléctrica SimSEE –Facultad de Ingeniería, UdelaR. Junio 2016, duración 51hs
- “Comercializacao de Energia Elétrica” - Ministerio de Minas y Energía de Brasil. Brasilia, noviembre 2015, duración 15hs
- “Latin - American Energy Economics” – International Association, abril 2013
- Curso Avanzado de SUPER – OLADE/MIEM, Montevideo Uruguay. Marzo 2011, duración 37,50hs
- Cap. sobre Planif. y Prospectiva Energética - CEPAL-ONU Y DNE, Noviembre 2011
- Curso-Seminario: “LNG Commercial & Legal Fundamentals” - CWC School for Energy de Londres, Inglaterra. Montevideo, Uruguay – Enero 2010, duración 40 hs.
- Curso: “Comercio de Petróleo y derivados - trading” - Instituto brasilero de Petróleo y Gas (IBP) de Brasil. Río de Janeiro, Brasil – Marzo 2009, duración 40 hs.
- “Training course on modelling tools and on MARKAL-TIMES model” - Internacional Energy Agency (IEA/ETSAP). Brasilia, Brasil – Octubre 2007, duración 25hs.
- “Consultans meeting to update training material for AIEA´s energy model MESSAGE” Agencia Internacional de Energía Atómica (AIEA) y Comisión Argentina de Energía Atómica (CNEA). Buenos Aires, Argentina – Octubre 2007, duración: 45hs.
- “Training Workshop on Designing Sustain” - OLADE y IAEA. Julio 2006 (a distancia via web), duración 20hs
- Charla Energías Renovables y su Desarrollo UTE, Junio 2006, duración 2hs
- Jornada de Introducción a los temas ambientales UTE, Mayo 2006, duración 3hs
- Curso: “Workshop MESSAGE” Agencia Internacional de Energía Atómica (AIEA) Quito, Ecuador – Julio 2006, duración: 80 hs.
- Cursillo “Conf. Normativa y Evolución Mercados Eléctricos”, Setiembre 2005, duración 3hs
- Curso: “Control Interno: nuevos enfoques” - Unidad de Perfeccionamiento de egresados (UPAE) de la UDELAR – Uruguay. Montevideo, Uruguay – Noviembre 1998, duración 25hs.
- Curso “Contabilidad del mayor” - UTE, Diciembre 1998, duración 16hs
- Curso “Control Presupuestal de la compra” - UTE, Diciembre 1998, duración 4hs

### Idiomas

- Español. Lengua materna
- Inglés. Título: First Certificate in English  
Universidad de Cambridge – Inglaterra  
Conversación, escritura, lectura
- Portugués. Autodidacta  
Conversación y lectura, escritura media
- Francés e italiano.  
Lectura y conversación poca

### Publicaciones

- “Escenarios de precios del petróleo y derivados para la toma de decisiones” –Trabajo entre organismos estatales de Uruguay publicado en diciembre 2005.

- Miembro del equipo de publicadores del boletín de circulación interna de UTE “Pulso Financiero” de edición semanal de enero a setiembre del 2004 realizando tareas de recopilación y análisis de información, investigación de temas de interés, así como también elaboración de artículos sobre diversos temas de la realidad económica actual de Uruguay y de la región.

### Actividad profesional

- Comercio en el rubro de Mercería y lanería. Tienda “Mi casita”, Euskal Erría CH70, local 002, Montevideo-Uruguay. Encargada de la administración, compras de mercaderías y gestión de stock. Período 1986 – 1991
- Internacional Barnacargo S.L. Empresa instalada en Barcelona – España en el ramo de Logística de carga. Práctica de tres meses en los departamentos de Importación y Exportación avalada por la Generalitat de Catalunya – España. Enero–Mayo 1997.
- Compañía eléctrica estatal de Uruguay - UTE (Usinas y Trasmisiones Eléctricas) desde 1993 a la fecha, desempeñando funciones varias a lo largo de los años:
  - En la Gerencia Económico-Contable desarrolló tareas de control sobre ejecución de partidas presupuestales, control de disponibilidad de las mismas y elaboración de informes de ejecución y seguimiento de gastos para el Tribunal de Cuentas de la República. También realizó tareas de control legal de las compras directas y licitaciones de la empresa aplicando para ello la normativa vigente (TOCAF).
  - En la Gerencia Planificación de Inversiones, Planificación del Abastecimiento (entre 2004 a 2016) efectúa tareas de:
    - evaluación y análisis de proyectos de inversión tanto a nivel de empresa como a nivel de costo social del país,
    - manejo y operación del modelo de optimización y simulación de la generación de energía eléctrica a largo plazo con fines de planificación de la expansión del parque generador.
    - elaboración de los estudios económicos de demanda energéticos y eléctricos para la formulación de políticas, objetivos y planes a nivel de Empresa
    - realización de estudios sobre el Sector Energético Nacional e Internacional,
    - monitoreo del mercado y evolución de precios del petróleo y otros insumos básicos para la generación
    - realización de proyecciones de costos de abastecimiento de la demanda de energía eléctrica a nivel de generación para emplear en los estudios financieros de la empresa
  - En la Gerencia Planificación de Inversiones, Unidad de Gestión de la Innovación (de 2016 a la fecha) efectúa tareas de:
    - Participación en la Consultoría con el LATU para el diseño de la Unidad de Gestión de la Innovación, su estructura, funcionamiento, roles, procedimientos, indicadores, etc.
    - Elaboración y negociación de Convenios y Alianzas Estratégicas con:
      - a) UdelaR – Jornadas,
      - b) Fundación Julio Ricaldoni,
      - c) Instituto de Potencia de Facultad de Ingeniería,

- d) Facultad de ingeniería,
- e) Cluster-UY
- f) Red Uruguaya de Prospectiva en Energía.

- Análisis, facilitación, selección, aprobación, gestión y seguimiento de proyectos en el marco de los convenios y alianzas estratégicas. Hasta el momento han sido del orden de 40 proyectos en diversas temáticas.
- Análisis de los procesos de algunos de los Convenios/Alianzas en busca de aprender de ellos con miras a renovaciones y/o elaboración de nuevos convenios.
- Registro de lecciones aprendidas
- Elaboración y negociación de las bases para los llamados de los Fondos Sectoriales de Energía y de investigación a partir de datos.
- Solicitud, trámite y pago de los aportes a dichos Fondos.
- Participación en el análisis, la selección y evaluación de proyectos en el ámbito de los Fondos mencionados. En tres años y medios se han manejado del orden de 150 proyectos.
- Sistematización de la producción bibliográfica, artículos, publicaciones, seminarios, informes, etc. surgida de los Fondos Sectoriales
- Participación en el acto conmemorativo de los 10 años de existencia del Fondo Sectorial de Energía.
- Elaboración y negociación del Convenio con la facultad de Ingeniería para la Maestría de la Energía. Gestión de los pagos.
- Elaboración de las bases de los Concursos de Ideas Innovadoras
- Participación en el proceso del Concurso a nivel de UTE, recepción de ideas, sistematización y contacto con los participantes
- Participación en el proceso del Concurso a nivel de PLA, recepción de ideas, sistematización y contacto con los participantes.
- Apoyo y facilitación en los procesos de los Concursos a nivel de otras unidades
- Presentación de la Unidad de Gestión de la Innovación y del Concurso de Ideas en el marco de las Jornadas Anuales del Despacho Nacional de Cargas.
- Diseño en conjunto con TIC y Biblioteca de herramientas informáticas para Gestión del conocimiento.
- Integración de un grupo de trabajo orientado a la gestión del conocimiento abierto a nivel de empresas estatales liderado por AGESIC. Reuniones periódicas.
- Investigación y aprendizaje sobre Propiedad Intelectual y Confidencialidad.
- Rol de facilitadora para unidades de UTE en cuanto a la marcha de proyectos, presentación formal de los mismos, procedimientos, contactos con financiera, etc
- Interacción permanente con Financiera tanto sea para la reserva de fondos presupuestales, apertura de pedidos como para la concreción de pagos y hojas de conformidad entre otros.
- Brindar información para el presupuesto legal para el funcionamiento de la Unidad y la Gerencia.
- Interacción con Planificación estratégica: Diseño de actividades y trazadores para el costeo ABC; brindar anualmente datos para el costeo ABC, información para el cuadro de mando, etc
- Brindar información a organismos externos y llenado de encuestas (ANII, CGN, INE, etc.).

- Elaboración de informes anuales con las actividades desarrolladas por la Unidad de Innovación.
- Solicitud y trámite de fondos para Convenios.
- Análisis del Plan Anual de UTE para formación en el exterior en cuanto al alineamiento con los objetivos estratégicos de la empresa. Interacción con el área de Formación de COR.
- Continuo contacto con la red de referentes de las áreas en I+D. Intercambios de información sobre publicaciones, concursos, becas, seminarios, llamados a realizar cursos, convocatorias a presentación de trabajos, etc.
- Supervisión de la becaria designada a la Unidad por un año y medio.

### Otros estudios y actividades no profesionales

- Colegio Juan Zorrilla de San Martín. HH Maristas – Montevideo, Uruguay (Ellaury 527). Ha realizado apoyo educativo y recreativo a grupos de primaria y secundaria en el periodo 1985-1989. Para ello, realizó cursos para animadores de la propia institución.
- Programa de educación no formal con niños de 6 a 10 años de hogares sustitutos del Instituto Nacional del Menor - INAME (1991-1992). Con un grupo de jóvenes y en coordinación con una asistente social del INAME trabajó con niños carenciados provenientes de hogares sustitutos brindándoles una alternativa de educación por la acción y basada en valores. Semanalmente se reunían, jugaban, se trabajaban hábitos de higiene, se hacían talleres y se compartía la merienda. Para terminar el año hacían un campamento de cuatro días.
- Educadora del Movimiento Scout del Uruguay: es scout desde niña y desde 1993 es educadora, lo cual le ha implicado involucrarse con los niños y adolescentes a su cargo. Para desarrollar esta tarea ha realizado cursos de formación tanto en el área recreativa como pedagógica, ha participado, coordinado y dirigido actividades de distintos tipos que fueron desde recreativas hasta de servicio comunitario, ha tenido que desarrollar habilidades y técnicas en el trabajo con grupos como dinámicas, reflexiones, juegos.
- Área Programa de Jóvenes del Movimiento Scout del Uruguay: desde 2001 al 2007 trabaja a nivel institucional en esta área estratégica del MSU la cual se encarga de la elaboración de las metodologías de trabajo para todos los grupos del país, coordina todas las actividades que se realicen con los niños y jóvenes del movimiento, brinda apoyo a los grupos de base en cuanto a la aplicación del método de trabajo, elabora documentos de apoyo a la tarea de los educadores tales como dinámicas, actividades y reflexiones y coordina actividades con la “red de voluntariado” del Uruguay. Como integrante de esta área también ha tenido que viajar y trabajar para la coordinación del trabajo metodológico a nivel de la región interamericana de la Organización del Movimiento Mundial Scout (OMMS).
- Escuela de Teatro Independiente “Trenes y Lunas”. Estudió durante tres años en la escuela de actuación y ha participado como actriz en diversas obras del circuito teatral de Montevideo. Esto también le ha brindado la posibilidad de desarrollarse en actividades grupales y de trabajo en equipo.