

## SEBASTIAN GAVA

Manuel Pagola 3268, ap. 807, CP: 11300, Montevideo - Uruguay

Celular: +598 9898 9210

Email: [sebastian.gava@gmail.com](mailto:sebastian.gava@gmail.com)

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

#### **Gerente**

2017 – Actual

*CPA Ingeniería*, Uruguay.

Gerencia a un grupo de más de 20 ingenieros de telecomunicaciones, teniendo a su cargo los aspectos administrativos de la empresa: negociación con clientes, gestión, seguimiento de proyectos así como, reducción de costos y programas de eficiencia operativa entre otros.

#### **Profesional Independiente - Consultor**

2007 – Actual

Consultor en las incubadoras Ingenio e Incuba Electro, asesora en áreas de desarrollo de producto y certificaciones.

Asesora a empresas en temas relacionados con producción, desarrollo de proyectos, operaciones y logística.

Realiza análisis de mercado, estudios de viabilidad y planes de negocio.

Es eventual evaluador de proyectos en la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), habiendo evaluado diferentes emprendimientos tecnológicos.

#### **Asesor**

2016

*Rilcomar*, Uruguay. [www.rilcomar.com.uy](http://www.rilcomar.com.uy)

Brindó asesoramiento logístico en lo referente a procesos operativos, de manejo de recursos humanos y facturación. Lideró los procesos de cambio alineados con los objetivos de la empresa.

#### **Cofundador**

2009 – 2014

*Chipmate*, Uruguay. [www.chipmateic.com](http://www.chipmateic.com)

*Chipmate* es una empresa dedicada al diseño de proyectos de microelectrónica enfocada en productos médicos de bajo consumo.

El principal proyecto de la empresa ha sido el diseño de un circuito integrado (*ASIC*) para ser utilizado como circuito central de la nueva línea de marcapasos de una empresa en India.

Su función dentro de la empresa consiste en llevar adelante las negociaciones con el cliente así como también gerenciar los diferentes proyectos.

#### **Gerente de Operaciones**

2009 – 2013

*Tech Data*, Uruguay. [www.techdata.com.uy](http://www.techdata.com.uy)

Tuvo a su cargo el departamento de compras, comercio exterior, logística de distribución y RMA. Desarrolló y ejecutó planes de eficiencia operativa, tanto en la logística de importaciones como en la distribución.

Participó activamente en las negociaciones con las marcas representadas.

Actuó como “*Regulatory Compliance Leader*” asegurando que los procesos referentes a movimientos de productos estén de acuerdo con las leyes del gobierno americano y las políticas internas de la compañía.

Lideró de manera directa a un equipo de más de 10 personas.

**Gerente de Outsourcing**

2008 – 2010

*Berkes*, Uruguay. [www.berkes.com.uy](http://www.berkes.com.uy)

Desempeñó el cargo de *Outsourcing Manager*, teniendo a su cargo el desarrollo de una red de empresas internacionales para la tercerización de la producción de calderas de biomasa.

Esta tarea implicó frecuentes viajes a países como China, India, Rumania, Polonia, Turquía y Serbia, negociando contratos de suministro de productos y servicios.

Participó en la evaluación de propuestas de negocios en el área energética (venta de vapor, plantas de energía a biomasa, plantas de energía eólica, etc.) tanto a nivel local como global.

**Gerente de Operaciones**

2006 – 2007

*Medicaa*, Uruguay. [www.medicaa.com](http://www.medicaa.com)

*Medicaa* fue concebida como la primer *startup* de inversión privada realizada por *Prosperitas Capital Partners*. La empresa diseñó y puso en el mercado un novedoso producto médico para el tratamiento de pacientes con trastornos del equilibrio.

En particular, desempeñó el cargo de Gerente de Operaciones teniendo bajo su responsabilidad los departamentos de Calidad e Ingeniería.

Dirigió y coordinó el diseño del producto, así como también los procesos regulatorios frente a la CE (Comunidad Europea) y el FDA (*Food and Drug Administration*), logrando la obtención de ambas aprobaciones en el tiempo establecido en plan de negocios inicial.

Participó activamente en el diseño del plan de negocios de la empresa, realizando el análisis del mercado, definiendo los productos a ofrecer, y diseñando la estrategia de producción y distribución.

**Jefe de Producción**

2003 – 2006

*CCC Medical Devices*, Uruguay. [www.ccc.com.uy](http://www.ccc.com.uy)

Desde el 2003 hasta su egreso ocupó el cargo de Jefe de Producción, con más de 30 personas a su cargo, siendo responsable de la planificación y coordinación de la producción de todos los productos de la compañía (marcapasos, estimuladores implantables, electrodos y programadores) así como también de la gestión de los stocks de materia prima y producto terminado.

**Ingeniero en Electrónica**

1999 – 2003

*CCC Medical Devices*, Uruguay. [www.ccc.com.uy](http://www.ccc.com.uy)

Desde su ingreso, hasta el 2003, desempeñó el cargo de Ingeniero en Electrónica en el Departamento de Investigación y Desarrollo, participando en el diseño de dispositivos médicos implantables y no implantables.

Lideró el proceso de fabricación de productos implantables para clientes del área de Ingeniería.

Dictó cursos de entrenamiento sobre programación de marcapasos a distribuidores y subdistribuidores en Argentina.

Dio asistencia técnica a médicos durante las cirugías en los implantes del producto LD PACE II en Bahamas, Singapur y Turquía.

## EXPERIENCIA ACADEMICA

- Profesor** 2014 – Actual  
*Facultad de Administración y Ciencias Sociales, Universidad ORT Uruguay*  
Se desempeña como docente del curso de Operaciones y Logística.  
Obtuvo el premio a la excelencia docente de carreras de grado, año 2017.
- Profesor Ayudante** 1997 – 1998  
*Núcleo de Ingeniería Biomédica, Facultad de Ingeniería, UDELAR, Uruguay*  
Se desempeñó como Ayudante Grado 1 del Núcleo de Ingeniería Biomédica dentro del Hospital de Clínicas del Uruguay.  
Tuvo a su cargo el desarrollo de cursos y prácticas en el área, así como también de apoyo a grupos de estudiantes en proyectos de fin de carrera.
- Profesor Ayudante** 1994 – 1997  
*Instituto de Física, Facultad de Ingeniería, UDELAR, Uruguay*  
Se desempeñó como Ayudante Grado 1 del Instituto de Física desarrollando material de estudio, así como también dictando cursos prácticos de las asignaturas, Mecánica, Laboratorio, Electromagnetismo, Física I y Física II.

## EDUCACION

- Master of Business Administration (MBA) 2007  
*Universidad ORT del Uruguay*
- Proficiency in English, *University of Michigan* 2002
- Ingeniero Electricista 1999  
*Facultad de Ingeniería, Universidad de la República Oriental del Uruguay*

---

## REFERENCIAS

- Ing. Fernando Brum  
Presidente ANII, ex CEO, *Medicaa*, ex Gerente de Negocios, *CCC Medical Devices*.  
e-mail: [fbrum@montevideo.com.uy](mailto:fbrum@montevideo.com.uy)  
Celular: +598 9966 5504
- Dr. Jorge Seré  
Director, *Rilcomar Jauser Cargo*.  
e-mail: [jorge.sere@jausercargo.net](mailto:jorge.sere@jausercargo.net)  
Celular: +598 9445 1010
- Ing. Diego Aramendía  
Gerente General, *Berkes*.  
e-mail: [daramendia@berkes.com.uy](mailto:daramendia@berkes.com.uy)  
Celular: +598 9964 2549