

## PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS

### Desarrollo e implementación de la innovación en economía circular

#### I. INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de los proyectos que postulan a la línea de “Desarrollo e implementación de la innovación en economía circular”, se ha elaborado la presente guía básica, referencial, que constituye una pauta para apoyar el análisis y la evaluación de los proyectos que postulan a esta línea. A la ANII le interesa que el evaluador emita una opinión respecto de los siguientes aspectos o ámbitos del proyecto:

#### Mérito Innovador

En este apoyo se busca que las organizaciones avancen significativamente en el logro de innovaciones en productos (bienes o servicios) o procesos empresariales a través de la economía circular, incluyendo el desarrollo de prototipos.

Proyectos de innovación en **productos** (bienes y servicios):

- Desarrollo de un producto nuevo, cuyas características tecnológicas o usos previstos difieren de manera importante de los existentes en el país, o significativamente mejorado, es decir, que existe de manera previa, pero cuyo desempeño será perfeccionado o mejorado.

Proyectos de innovación en **procesos**:

- Es la introducción de procesos nuevos o significativamente mejorados en una o más de las actividades que la empresa realiza y que se hayan puesto en uso o estén disponibles para los usuarios. Estos procesos pueden darse en:
  - Diseño o adopción de nuevos métodos de producción de bienes y servicios sin antecedentes en el país.
  - Diseño o adopción de nuevos métodos de distribución y logística sin antecedentes en el país.
  - Diseño o adopción de nuevas formas de comercialización novedosa en el país que impliquen cambios significativos del diseño o envasado de un producto, posicionamiento, promoción y/o precio.
  - Introducción de nuevos métodos de organización y gestión sin antecedentes en el país, entre los cuales se incluyen cambios en la organización y gestión de los procesos

productivos y en las estructuras organizativas e implementación de orientaciones estratégicas nuevas significativamente mejoradas de la empresa.

- Introducción de nuevos servicios de I+D, creatividad o diseño para el desarrollo de productos y procesos de negocios sin antecedentes en el país.

En caso que la evaluación del mérito innovador y la incorporación de los principios de economía circular resulte **negativa**, no se debe continuar con la evaluación de los otros aspectos o ámbitos del proyecto.

En caso que la evaluación del mérito innovador y la incorporación de los principios de economía circular sea **positiva**, se procederá a evaluar los ámbitos o aspectos del proyecto que se mencionan a continuación:

- a) Viabilidad técnica:** el proyecto debe demostrar que la propuesta que se pretende desarrollar es tecnológica y/o metodológicamente factible. Es importante contar con una coherencia de los objetivos con el problema planteado, su claridad, así como los tiempos y los costos.
- b) Impacto de la Economía Circular:** el proyecto debe demostrar que la propuesta se desarrolla en base a los principios de la economía circular.
- c) Impacto con resiliencia:** el proyecto debe demostrar que una vez finalizado el proyecto las organizaciones habrán desarrollado mayores capacidades de resiliencia.
- d) Asociatividad:** se evaluará la pertinencia de la vinculación en los casos que la organización se presente con una institución de investigación y desarrollo nacional.
- e) Viabilidad legal y ambiental:** el proyecto deberá identificar las disposiciones regulatorias (laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes, entre otras), y establecer las medidas que se tomarán en caso de que se implemente.
- f) Capacidad del equipo de trabajo:** la proponente deberá demostrar que dispone de las capacidades para llevarlo a cabo, es decir, que dispone de los recursos humanos capaces de gestionar y supervisar las actividades establecidas en el proyecto.
- g) Plan de trabajo:** el proyecto debe establecer un plan de trabajo conducente al logro de los objetivos propuestos, indicando las actividades a ejecutar, los tiempos asociados a las actividades y los resultados esperados de las mismas.
- h) Presupuesto:** se evaluará la consistencia y pertinencia de los rubros y montos presupuestados para el alcance del proyecto planteado, así como el costo total resultante.

## II. PAUTA DE EVALUACIÓN

### 1. Mérito innovador (20%)

#### Preguntas

- a) ¿La solución propuesta implica una innovación? ¿En qué aspectos se visualiza la innovación en el producto, proceso, forma de comercialización o en la organización, respecto a lo que ya existe en el mercado de destino?
- b) ¿La innovación que se propone realizar a través del proyecto contribuirá a desarrollar o fortalecer una ventaja competitiva para la organización que presenta el proyecto?
- c) ¿El desarrollo del proyecto permitirá agregar valor que solo podrá captar la organización que lo ejecuta o impactará también en otras empresas?

#### Comentarios

#### Calificación

No tiene mérito innovador (1)	Tiene mérito innovador a nivel local en Uruguay (2)	Tiene mérito innovador a nivel nacional en Uruguay (3)	Tiene mérito innovador a nivel de la región de América Latina y el Caribe (4)	Tiene mérito innovador a nivel global (5)
----------------------------------	--	---	--	--

(1) Al no haber mérito innovador la evaluación del proyecto no debe continuar.

(2 y 3) La evaluación del proyecto debe continuar, salvo en el caso en que el proyecto corresponda al sector de las TICS.

(4 y 5) La evaluación del proyecto debe continuar, cualquiera sea el área geográfica del que provenga y cualquiera sea el sector económico al que pertenezca el proyecto.

### 2. Impacto de la Economía Circular (20%)

#### Preguntas

- a) Evalúe si la propuesta incorpora alguno de los siguientes principios de la economía circular, Regenerar, Compartir, Optimizar, Recircular, Desmaterializar e Intercambiar.
- b) ¿La organización proponente apunta a incorporar los principios de la economía circular en su estrategia ?
- c) ¿Identifica que el proyecto genere derrame en los distintos actores de la cadena de valor?

#### Comentarios

#### Calificación

Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
-------------------	---------------------	------------------	--------------	------------------

(1) Al no aplicar principios de economía circular, la evaluación del proyecto no debe continuar.

### 3. Viabilidad técnica (15%)

#### Preguntas

**a) Alcance**

¿El problema a resolver está adecuadamente establecido y delimitado?

**b) Objetivos**

¿El objetivo general y los objetivos específicos del proyecto están correctamente definidos?

**c) Resultados**

¿Los resultados esperados están bien establecidos y los hitos considerados permiten evaluar su avance a lo largo del proyecto?

**d) Tecnología**

La tecnología que se propone para desarrollar el proyecto, ¿es una alternativa adecuada y factible?

**e) Riesgos**

¿La organización identifica los riesgos del proyecto y establece una adecuada programación para mitigarlos?, ¿Existen riesgos que pueden afectar al proyecto que no se han tomado en cuenta?

#### Comentarios

**a) Alcance**

**b) Objetivos**

**c) Resultados**

**d) Tecnología**

**e) Riesgos**

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
a) Alcance (20%)					
b) Objetivos (20%)					
c) Resultados (20%)					
d) Tecnología (20%)					

e) Riesgos (20%)					
<b>Viabilidad Técnica (100%)</b>					

#### 4. Identificación del mercado (10%)

##### Preguntas

- a) ¿Identifica el mercado de destino que se pretende abordar?, ¿El destino esperado de los bienes y servicios sobre los que incidirá el proyecto, es el mercado local, nacional, internacional?
- b) ¿Identifica a sus eventuales clientes?
- c) ¿Identifica, la competencia que prevé que enfrentará, los sustitutos disponibles y la estrategia de comercialización a implementar?

##### Comentarios

##### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Identifica el mercado de Destino (20%)					
Identifica a sus eventuales Clientes (20%)					
Identifica la competencia, sustitutos y estrategia de comercialización (60%)					
<b>Identificación del mercado (100%)</b>					

### 5. Impacto con resiliencia (10%)

#### Preguntas

Evaluar si el plan de trabajo y objetivos del proyecto reflejan acciones que fomenten el desarrollo de alguna de las capacidades de resiliencia enumeradas a continuación: capital de liquidez; capital humano; capital asociativo; capital tecnológico; y gestión basada en planificación adaptativa.

#### Comentarios

--

#### Calificación

<b>Deficiente (1)</b>	<b>Insuficiente (2)</b>	<b>Aceptable (3)</b>	<b>Bueno (4)</b>	<b>Muy bueno (5)</b>
---------------------------	-----------------------------	--------------------------	----------------------	----------------------

### 6. Capacidad del equipo de trabajo (10%)

#### Preguntas

- a) El equipo del proyecto, ¿dispone de las capacidades para llevarlo adelante?
- b) ¿Dispone de las capacidades de liderazgo para conducir y gestionar el proyecto?
- c) ¿La dedicación horaria asignada a los recursos muestra coherencia para alcanzar los objetivos planteados?

#### Comentarios

--

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Capacidad técnica Adecuada (40%)					
Capacidad de gestión Adecuada (40%)					
Dedicación horaria adecuada (20%)					
<b>Recursos Humanos (100%)</b>					

### 7. Plan de Trabajo (10%)

#### Preguntas

- a) El Plan de Trabajo propuesto, ¿contempla el desarrollo de las actividades necesarias para el logro de los objetivos, con una secuencia lógica adecuada y con tiempos previstos razonables?
- b) La metodología utilizada, ¿es apropiada para el desarrollo del proyecto?

#### Comentarios

--

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Actividades, secuencia y tiempos Adecuados (50%)					
Metodología Apropiada (50%)					
<b>Plan de Trabajo (100%)</b>					

### 8. Presupuesto (5%)

#### Preguntas

- c) ¿Posee una situación financiera que le permite disponer de los recursos de contraparte para realizar el proyecto?
- d) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?

#### Comentarios

--

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Situación financiera de la empresa permite realizar el proyecto					

Propuesto (50%)					
Presupuesto del proyecto está bien dimensionado, con valores de Mercado (50%)					
<b>Recursos Financieros (100%)</b>					

### 9. Asociatividad (N/A)

#### Preguntas

En caso de que la organización se presente asociada a una institución acompañante:

- ¿Considera que la asociación es pertinente para el cumplimiento de los objetivos del proyecto?
- ¿La solución planteada por el equipo de investigación contribuirá a mejorar la actividad de ambas organizaciones?
- ¿Qué impacto podrían tener los resultados esperados del proyecto y la factibilidad de aplicarlos en ambas organizaciones?

#### Comentarios

--

### Viabilidad legal y ambiental (N/A)

#### Preguntas

- ¿Identifica y considera la normativa y regulación vigente que podría afectar el desarrollo del proyecto?
- ¿Prevé los mecanismos para dar cumplimiento a estas regulaciones?

#### Comentarios

--

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
Identifica las normas					

Identifica las medidas					
<b>Viabilidad legal y ambiental</b>					

**11. Juicio Global****Comentarios**

Ingrese el juicio global de la evaluación técnica.

**Calificación**

<b>Aspectos o ámbitos</b>	<b>Deficiente (1)</b>	<b>Insuficiente (2)</b>	<b>Aceptable (3)</b>	<b>Bueno (4)</b>	<b>Muy bueno (5)</b>
<b>Juicio Global</b>					