

**PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS
EMPREENDEDORES INNOVADORES - MOVIMIENTO SALUD 2030**

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los Proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

1. INNOVACIÓN E IMPACTO EN EL SISTEMA DE SALUD (Ponderación 50%)					
1.1 - Mérito Innovador (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿En qué aspectos se visualiza la innovación del producto, proceso y forma de comercialización respecto a la oferta existente en el mercado de destino? • ¿Cuáles son los beneficios específicos que hacen a esta solución diferente? • ¿El proyecto tiene alcance nacional, regional o global? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 1.1					
1.2 - Impacto a la experiencia y calidad de vida del paciente y al sistema de Salud (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿De qué manera la solución impacta a la experiencia y calidad de vida del paciente? ¿Se plantea una estrategia de medición clara de este impacto? • ¿De qué manera la solución impacta y beneficia al sistema de salud en general y en el manejo, atención y reacción de los diferentes actores del sistema frente a una patología específica? Por ejemplo: servicios accesibles a más pacientes, aumento de cobertura, reducción de costos, mayor información disponible, información de calidad, mayor control de su información, entre otros. ¿Se plantea una estrategia de medición clara de este impacto? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la Sección 1.2					
1.3 - Creación de valor para todas las partes del sistema de salud (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifica claramente el valor otorgado por la solución a las distintas partes interesadas del sistema de salud? • ¿La solución se enfoca en problemas específicos de un actor del sistema, o se trata de una solución que integra varias o todas las partes interesadas? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 1.3					
1.4 - Adecuación de la solución propuesta al reto planteado (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿De qué manera la solución se adecúa y resuelve el reto planteado por el Desafío? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 1.4					

2. MODELO DE NEGOCIOS Y ESCALABILIDAD					
(Ponderación 20%)					
2.1 – Modelo de negocios definido y validación realizada (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifican adecuadamente los segmentos de clientes y/o usuarios? • ¿Se identifican los competidores actuales y potenciales? • ¿Se presenta una estrategia comercial, de promoción y publicidad? • ¿Se identifican las amenazas y oportunidades del negocio? 					

<ul style="list-style-type: none"> • La solución propuesta, ¿es viable técnicamente? • ¿La solución propuesta ha sido validada en el mercado de destino? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.1					
2.2 – Escalabilidad, posibilidad de internacionalizar (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se plantean claramente las operaciones necesarias para asegurar el crecimiento proyectado? • ¿Se visualiza el crecimiento del emprendimiento al punto de lograr la apertura de nuevos mercados a nivel internacional? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.2					
2.3 - Proyección de ingresos y egresos (25%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Son reales y consistentes los supuestos utilizados para estimar los ingresos del emprendimiento? • ¿La estructura de costos planteada es adecuada para el proyecto? • ¿Se identifican claramente las necesidades financieras del emprendimiento y las formas de garantizarlas? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.3					

2.4 - Facturación / Puestos de trabajo (25%)

- ¿Está claramente definida cuál será la estructura de recursos humanos para llevar adelante las operaciones proyectadas?
- ¿Se plantea generar ingresos durante la ejecución del proyecto?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la Sección 2.4

3. EQUIPO Y PROYECTO A EJECUTAR (Ponderación 30%)

3.1 - Equipo Emprendedor (Antecedentes, idoneidad) (40%)

- ¿Está capacitado para llevar adelante el proyecto? ¿Las capacidades del equipo son complementarias?
- ¿Tiene experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores y/o conocimiento específico de la industria al que se dirige el proyecto?
- ¿La dedicación declarada es adecuada para el desarrollo del proyecto?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la Sección 3.1

3.2 - Solidez del proyecto presentado (factibilidad, objetivos, plan de trabajo, presupuesto) (40%)

- ¿El objetivo general y los objetivos específicos están correctamente definidos para el alcance del proyecto? ¿Son medibles?
- ¿Las actividades tienen una secuencia cronológica y tiempos previstos razonables?

<ul style="list-style-type: none"> • ¿Los hitos permiten evaluar resultados y la obtención de objetivos a lo largo del proyecto? • ¿Existe una coherencia transversal entre objetivos, plan de trabajo y presupuesto definido? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
3.3 - Alianzas estratégicas para el desarrollo del proyecto (10%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifican y se ha logrado la concreción de alianzas estratégicas para fortalecer las capacidades existentes del emprendimiento? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 3.3					
3.4 - Definición de riesgos y contingencias (10%)					
<ul style="list-style-type: none"> • ¿Se identifican correctamente los posibles riesgos que puedan comprometer la ejecución del proyecto en el plazo definido? • ¿Se identifican correctamente las medidas de contingencias para atenuar los potenciales riesgos identificados? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 3.4					

4. INSTITUCIÓN PATROCINADORA DE EMPRENDIMIENTOS	
<ul style="list-style-type: none">En caso de estar acompañados por una IPE, es pertinente la elección de la misma de acuerdo al tipo de proyecto a desarrollar:	
SI	NO
<ul style="list-style-type: none">En caso de postulación independiente, es pertinente la sugerencia de acompañamiento de parte de una IPE:	
SI	NO

5. JUICIO GLOBAL
5.1 - Juicio Global
<ul style="list-style-type: none">Ingrese el juicio global de la evaluación técnica