

## AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

### PROGRAMA DE REACTIVACIÓN Y RESILIENCIA A TRAVÉS DE LOGÍSTICA

#### PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE BONOS DIGITALES DE RESILIENCIA EN LOGÍSTICA

##### I. INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de los proyectos que postulan al instrumento “Bonos de innovación” para la Industria Logística, se ha elaborado la presente guía básica, referencial, que constituye una pauta para apoyar el análisis y la evaluación de los proyectos que postulan a esta línea.

La guía está estructurada en base a preguntas claves que tienen como objetivo facilitar al evaluador la emisión de un juicio respecto a los aspectos o ámbitos de los proyectos que a la ANII le interesa evaluar para tomar una decisión acerca de apoyar o no al proyecto.

Es importante indicar que aun cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada aspecto incorpore o se apoye en otros elementos que el evaluador considere relevantes. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

A la ANII le interesa que el evaluador emita una opinión respecto de los siguientes aspectos o ámbitos del proyecto:

##### **1. Impacto esperado de la digitalización a implementar**

Se busca saber si el proyecto se puede considerar como innovación para la empresa, en procesos, en organización, o mediante la posibilidad de incorporar plataformas tecnológicas exponenciales; y que, en caso de implementarse exitosamente, contribuirá a que la empresa mejore su competitividad, ya sea a través de generar mayor valor agregado, disminuir sus costos, mejorar la calidad, aumentar la productividad o disponer de un mercado más amplio.

Para ello es necesario describir el estado actual de la tecnología (en el sentido amplio) y los cambios que introducirá el proyecto que le permitirán mejorar su posición competitiva.

En caso que la evaluación de este punto resulte en que el impacto no contribuye a mejorar la competitividad de la empresa, no se debe continuar con la evaluación de los otros aspectos o ámbitos del proyecto.

##### **2. Identificación del mercado**

Es necesario identificar, aunque sea de manera preliminar, el mercado de destino al que pretenden llegar en caso que resulte técnicamente **viable**, intentando establecer,

en caso de haber información disponible, los eventuales clientes, **la competencia y los sustitutos disponibles.**

**3. Viabilidad legal y ambiental**

Es necesario identificar las disposiciones laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes en el país que atañen al proyecto, y establecer las medidas que se tomarán en caso que este se implemente.

**4. Capacidad del equipo de trabajo**

Se requiere evaluar las capacidades de la empresa que presenta del proyecto con la finalidad de establecer si esta dispone de los recursos humanos capaces de gestionar y supervisar las actividades establecidas en el proyecto.

**5. Plan de Trabajo**

Se necesita comprobar que el Programa de Trabajo considere la ejecución de actividades que conduzcan de una manera lógica al cumplimiento de los objetivos, en los tiempos adecuados

**6. Recursos financieros**

Es necesario evaluar y comprobar que la empresa que presente el proyecto posea los recursos financieros de contraparte para llevar a cabo las actividades contempladas en el mismo.

## II. PAUTA DE EVALUACIÓN

1. Impacto de la digitalización 30%				
<b>Preguntas</b>				
La implementación del proyecto que se presenta permitirá:				
<p>a) ¿Desarrollar un nuevo servicio o proceso?</p> <p>b) ¿Mejorar sustancialmente un proceso actual? ¿una nueva o mejor forma de organizar el proceso productivo?</p> <p>c) ¿Desarrollar una nueva o mejor manera de organizar el proceso productivo?</p> <p>d) ¿Desarrollar una nueva forma de comercializar los bienes y servicios que ofrece la empresa?</p> <p>e) Permitirá la incorporación o desarrollo de plataformas o tecnologías exponenciales (Machine Learning, Inteligencia Artificial, IoT, Robótica, Data Mining, Big Data, Blockchain, etc.)</p>				
<b>Comentarios</b>				
<b>Calificación</b>				
<p>La propuesta no contribuye a mejorar la competitividad <b>(1)</b></p>	<p>La propuesta contribuye a mejorar la competitividad pero es básica <b>(2)</b></p>	<p>La propuesta incorpora importantes avances en digitalización <b>(3)</b></p>	<p>La propuesta plantea bases para incorporar innovación o nuevas tecnologías <b>(4)</b></p>	<p>La propuesta tiene mérito innovador a nivel nacional o regional <b>(5)</b></p>
<p><b>(1)</b> Al no haber mérito innovador la evaluación del proyecto no debe continuar.</p> <p><b>(2 y 3)</b> La evaluación del proyecto debe continuar, salvo en el caso en que el proyecto corresponda al sector de las TICS.</p> <p><b>(4 y 5)</b> La evaluación del proyecto debe continuar, cualquiera sea el área geográfica del que provenga y cualquiera sea el sector económico al que pertenezca el proyecto.</p>				
2. Identificación del mercado 10%				
<b>Preguntas</b>				
El proyecto que se evalúa:				
<p>a) ¿Identifica las áreas involucradas y afectadas / beneficiadas?</p> <p>b) ¿Identifica a sus eventuales clientes (internos y/o externos)?</p> <p>c) ¿Identifica la competencia y los productos sustitutos disponibles en el mercado, explicando los motivos de selección de la solución a implementar?</p>				
<b>Comentarios</b>				
<b>Calificación</b>				

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Identifica áreas afectadas					
Identifica a sus eventuales clientes					
Identifica la competencia y sustitutos					
Identificación de Mercado					

### 3. Viabilidad legal y ambiental – 5%

#### Preguntas

El proyecto en evaluación:

- ¿Identifica las disposiciones y normas laborales, tributarias, previsionales y medioambientales que le podrían afectar?
- ¿Identifica las medidas que se tomarían en caso de que se implemente el proyecto?

#### Comentarios

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Identifica normas					
Identifica las medidas.					
<b>Viabilidad legal y ambiental.</b>					

### 4. Capacidad del equipo de trabajo 25%

#### Preguntas

El proyecto que se presenta:

- ¿Dispone de una dotación de recursos humanos adecuada en cantidad y calidad para realizar las actividades técnicas requeridas para llevar a cabo el proyecto?
- ¿Dispone de las capacidades gerenciales y de liderazgo para conducir y gestionar el proyecto?

#### Comentarios

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Capacidad técnica y de RRHH adecuada.					
Capacidad de gestión adecuada.					
<b>Recursos Humanos</b>					

### 5. Plan de Trabajo - 20%

#### Preguntas

El Plan de Trabajo propuesto:

- a) Contempla el desarrollo de las actividades necesarias para el logro de los objetivos, con una secuencia lógica adecuada y con tiempos de demora previstos razonables?
- b) La metodología utilizada, es apropiada para el desarrollo del proyecto?

#### Comentarios

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Actividades, secuencia y tiempos adecuados.					
Metodología apropiada.					
<b>Plan de Trabajo</b>					

### 6. Recursos financieros – 10%

#### Preguntas

La empresa que presenta el proyecto:

- a) ¿Posee una situación financiera que le permite disponer de los recursos de contraparte para realizar el proyecto?
- b) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?
- c) ¿Los valores establecidos en los rubros presentados se ajustan a los valores de mercado?
- d) ¿Existe sobre o sub valoración en algún rubro importante del presupuesto?

#### Comentarios

#### Calificación

Aspectos o ámbitos	Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy Bueno (5)
Situación financiera de la empresa permite realizar el proyecto propuesto.					
Presupuesto del proyecto está bien dimensionado, con valores de mercado.					
Valores establecidos en los rubros se ajustan a los valores de mercado.					
Existencia de sub valoración o sobre valoración.					
<b>Recursos financieros</b>					
<b>7. Juicio global</b>					
<b>Comentarios</b>					
<b>Calificación</b>					
<b>Aspectos o ámbitos</b>	<b>Insuficiente</b>		<b>Aceptable</b>		<b>Bueno</b>
<b>Juicio global</b>					