

## AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

### PROGRAMA DE SOLUCIONES DIGITALES INNOVADORAS PARA EL SECTOR LOGÍSTICO

#### PAUTAS PARA LA EVALUACION EN LA SELECCIÓN DE INSTITUCIONES INTERMEDIAS

## 1. INTRODUCCION

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de las organizaciones que se postulan para Instituciones Intermedias, se ha elaborado la presente guía de referencia. La guía tiene una estructura de aspectos y preguntas con el objetivo de facilitar al evaluador la decisión de aceptar o no a la organización como Institución Intermedia.

Para cada uno de los aspectos, se presenta una serie de preguntas orientadoras al desarrollo de la evaluación, que el evaluador debe responder y asignar un puntaje de acuerdo a la pauta que se acompaña.

Es importante indicar que aun cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, ésto no excluye que la calificación de cada aspecto incorpore o se apoye en otros elementos que el evaluador considere relevantes. Asimismo, no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

## 2. EVALUACIÓN

La ANII evaluará las propuestas y seleccionará a aquellas organizaciones que cumplan de mejor manera con los siguientes criterios:

### a) CALIDAD DE LA METODOLOGÍA

La metodología a utilizar deberá definir claramente las actividades y recursos utilizados para la ejecución de las CDIL. El contenido deberá estar alineado a los objetivos que se definen en las bases. Serán realizados por un equipo de profesionales que disponga de las capacidades para ello. Las instituciones deberán describir la metodología a ser utilizada con suficiente grado de profundidad para que pueda ser evaluada.

### b) REPRESENTATIVIDAD

Las organizaciones deberán estar relacionadas con el sector logístico y su desarrollo, ya sea a nivel nacional, o local, de manera que se asegure la existencia de un vínculo con dicho sector. Deben ser entidades reconocidas por su gestión en el sector logístico y/o tecnológico.

Se considerará como un elemento relevante el número de empresas que se pretende atender y el territorio que se compromete abarcar durante la duración de las actividades.

### c) CONOCIMIENTO

Las organizaciones deberán demostrar acabado conocimiento en:

- Operaciones logísticas así como del sector logístico de Uruguay.
- Metodologías de diagnóstico en empresas del sector logístico.

### d) CAPACIDADES

Las organizaciones deberán poseer las capacidades gerenciales, profesionales y técnicas para ejecutar las actividades que deberán realizar en su calidad de Instituciones Intermedias, y estar dispuestas a la capacitación permanente de sus profesionales en la medida que su desempeño como Institución Intermedia así lo requiera.

Es importante la presencia de profesionales de carreras afines al sector de logística y de las tecnologías (Big Data, Machine Learning, IoT, etc) con experiencia comprobada.

### e) SITUACIÓN FINANCIERA

Las organizaciones deberán demostrar que poseen estados financieros y patrimoniales de los últimos 12 meses de operación que demuestren solvencia financiera y en que se compruebe que sus ingresos son superiores a sus costos operacionales. Es decir, deben poseer una situación financiera sustentable.

## 3. SISTEMA DE PUNTUACIÓN

Para cada uno de los aspectos, se presenta una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación, fundamentales que el evaluador debe responder y asignar un puntaje de acuerdo a la pauta que se acompaña.

### I. PAUTA DE EVALUACIÓN

#### 1. Metodología y Plan de trabajo – 30%

Preguntas
<p>a) ¿La metodología propuesta cumple con los objetivos definidos en la base?</p> <p>b) ¿La metodología tiene definido claramente las actividades para llevar adelante el diagnóstico (CDIL)?</p> <p>c) ¿La metodología define los recursos humanos que participarán?</p> <p>d) ¿Los Recursos humanos están capacitados y tienen experiencia en la realización de CDIL?</p> <p>e) ¿La metodología incluye una guía de posibles recomendaciones de soluciones tecnológicas a ser consideradas para el desarrollo de los planes de acción a presentar a las empresas?</p> <p>f) ¿El valor hora de referencia está de acuerdo con el mercado?</p>

<b>Comentarios</b>			
<b>Calificación</b>			
	<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>
<b>2. Representatividad – 25%</b>			
<b>Preguntas</b>	<p>Las instituciones que se presentan:</p> <p>a) ¿La Institución es reconocida por su relacionamiento con en el sector logística y tecnológica?</p> <p>b) ¿Tiene definido un área geográfica de influencia relevante para el alcance del programa?</p> <p>c) ¿Tiene definido cuál es el número de empresas que pretende atender?</p> <p>d) ¿Tiene operando al menos 12 meses de antigüedad?</p>		
<b>Comentarios</b>			
<b>Calificación</b>			
	<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>

**3. Capacidades - 30%**

<b>Preguntas</b>	<p>Las instituciones:</p> <p>a) ¿Tienen definido a los profesionales que llevarán a cabo los CDIL?</p> <p>b) ¿Tienen las capacidades profesionales, técnicas y gerenciales para ejecutar las actividades?</p> <p>c) ¿Su equipo cuenta con profesionales de carreras afines a los sectores logístico y de las tecnologías?</p> <p>d) ¿Las instituciones tienen experiencia en la realización de diagnósticos en empresas del sector logístico?</p> <p>e) ¿Las instituciones tienen conocimiento en operaciones logísticas?</p>
------------------	---

<b>Comentarios</b>	
--------------------	--

<b>Calificación</b>									
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 25%;"></td> <td style="width: 25%;"><b>Insuficiente</b></td> <td style="width: 25%;"><b>Aceptable</b></td> <td style="width: 25%;"><b>Bueno</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>				
	<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>						

**4. Situación Financiera – 15%**

<b>Preguntas</b>	<p>La institución que presenta el proyecto</p> <p>a) ¿Tiene solvencia financiera para hacer frente al proyecto?</p>
------------------	---

<b>Comentarios</b>	
--------------------	--

<b>Calificación</b>			
	<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>
<b>5. Juicio global</b>			
<b>Comentarios</b>			
<b>Calificación</b>			
	<b>Insuficiente</b>	<b>Aceptable</b>	<b>Bueno</b>