

**PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS
 EMPRENDEDORES INNOVADORES Y EMPRESAS JÓVENES – PRIMERA ETAPA
 EI_E_2019_1, EI_EI_2019_1, EI_EJ_2019_1 y EI_EJI_2019_1**

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los Proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

1. MÉRITO INNOVADOR / VALOR DIFERENCIAL (Ponderación 40%, puntaje mínimo 3)					
1.1 – Mérito Innovador / Valor Diferencial (100%) *					
<ul style="list-style-type: none"> ¿En qué aspectos se visualiza la innovación del producto, proceso y forma de comercialización respecto a la oferta existente en el mercado de destino? ¿El proyecto tiene alcance nacional, regional o global? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

<p>Comentarios de la Sección 1.1</p> <p>Justifique las calificaciones asignadas en la sección Mérito Innovador</p> <p><i>Este ítem es excluyente, si selecciona el puntaje 2 o menos, la evaluación concluye.</i></p>					
2. ANTECEDENTES (Ponderación 20%)					
2.1 – Validación de negocio ejecutada (60%) *					
<ul style="list-style-type: none"> La solución propuesta, ¿es viable técnicamente? ¿La solución propuesta se encuentra validada comercialmente en el mercado de destino? 					

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.1					
2.2 – Equipo emprendedor y/o Empresa (40%) *					
<ul style="list-style-type: none"> • El equipo emprendedor, ¿Está capacitado para llevar adelante el proyecto? ¿Las capacidades del equipo son complementarias? ¿Considera que el equipo posee experiencia en el desarrollo de emprendimientos anteriores? • ¿Son relevantes los antecedentes del equipo emprendedor en el conocimiento específico de la industria y sobre el mercado al que va dirigido el proyecto? • ¿Se identifican correctamente fortalezas y debilidades del emprendimiento? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 2.2					

3. PLAN DE NEGICIOS

(Ponderación 20%)

3.1 – Mercado (100%) *

- ¿Se identifica adecuadamente el mercado objetivo y los segmentos de clientes?
- ¿Se identifican los competidores actuales y potenciales? ¿Estos competidores son coherentes con la industria en la que se definió el emprendimiento?
- ¿Se presenta una estrategia comercial, de promoción y publicidad?
- ¿Se identifican las amenazas y oportunidades de negocio?
- ¿Son reales y consistentes los supuestos utilizados para estimar los ingresos del emprendimiento? (Ver la tabla de justificación económica del proyecto en el formulario)

- ¿La estructura de costos planteada es adecuada para el proyecto? (Ver la tabla de justificación económica del proyecto en el formulario)

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la Sección 3.1

4. ASPECTOS TÉCNICOS

(Ponderación 20%)

4.1 – Objetivos y Plan de trabajo (60%) *

- ¿El objetivo general y los objetivos específicos están correctamente definidos para el alcance del proyecto? ¿Responden a la problemática planteada?
- ¿Las actividades tienen una secuencia cronológica y tiempos previstos razonables?
- ¿Los hitos permiten evaluar resultados y la obtención de objetivos a lo largo del proyecto?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

Comentarios de la Sección 4.1

4.2 – Presupuesto (30%) *

- ¿Los gastos presupuestados son coherentes con las actividades a realizar?
- ¿Los gastos son rubros financiables por el proyecto?

PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)
Comentarios de la Sección 4.2					
4.3 – Pertinencia de la Institución Patrocinadora de Emprendimientos (IPE) (10%)*					
<ul style="list-style-type: none"> ¿Es pertinente la elección de la IPE para el tipo de proyecto a desarrollar? 					
PUNTAJE	Malo (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy Bueno (4)	Excelente (5)

5. JUICIO GLOBAL

5.1 Juicio Global

- Ingrese el juicio global de la evaluación técnica