

AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN**FONDO SECTORIAL DE INNOVACIÓN LEONEL VIERA****PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE SOLUCIÓN A DESAFÍOS****I. INTRODUCCIÓN**

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de los **Proyectos de Solución** a los **Desafíos** planteados al **Fondo Sectorial de Innovación Leonel Viera**, se ha elaborado la presente guía básica, referencial, que constituye una pauta para apoyar el análisis y la evaluación de los proyectos que postulan a este fondo.

La guía está estructurada en base a preguntas claves que tienen como objetivo facilitar al evaluador la emisión de un juicio respecto a los aspectos o ámbitos de los proyectos que a la ANII le interesa evaluar para tomar una decisión acerca de apoyar o no al proyecto.

Es importante indicar que aun cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada aspecto incorpore o se apoye en otros elementos que el evaluador considere relevantes. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

En relación a los **Proyectos de Solución** que se presentan a los desafíos, a la ANII le interesa que el evaluador emita una opinión respecto de los siguientes aspectos o ámbitos del proyecto:

1. Grado de ajuste de la solución al desafío planteado

Es necesario que el proyecto se ajuste a los requerimientos planteados por el desafío, además de que la solución sea tecnológicamente factible.

2. Mérito Innovador

Es fundamental saber si el proyecto cumple con el requisito de constituir una innovación ya sea en producto (bien o servicio), en proceso, en organización o en comercialización, y que, en caso de implementarse exitosamente, contribuirá a generar un mayor valor agregado en la organización proponente y el público objetivo.

3. Viabilidad técnica

Se deben identificar los procesos de investigación y desarrollo (i+d) que sean necesarios realizar, y las dificultades técnicas que se prevén para ello. Es importante también la coherencia de los objetivos con el problema planteado, su claridad, así como los tiempos y costos de ejecución.

4. Impacto en la eficiencia, alcance o calidad del producto o servicio ofrecido por el organismo público

Es importante destacar los beneficios que se obtendrían de implementar la solución propuesta, tanto para el organismo que propone el desafío cómo para la población que utilice el producto o servicio.

5. Viabilidad legal y ambiental

Es necesario identificar las disposiciones laborales, tributarias, previsionales y medioambientales vigentes en el país que atañen al proyecto, y establecer las medidas que se tomarán en caso que este se implemente.

6. Capacidad del equipo de trabajo

La empresa, institución o persona que presente el proyecto debe demostrar que dispone de las capacidades para gestionar y supervisar las actividades establecidas en el proyecto.

7. Plan de Trabajo

El proyecto debe establecer un Plan de Trabajo conducente al logro de los objetivos propuestos, indicando la metodología a utilizar, las actividades a ejecutar, los tiempos asociados a las actividades y los resultados esperados de las mismas

8. Viabilidad económica-financiera

El proyecto debe establecer un presupuesto total y por rubro, razonable y balanceado.

II. PAUTA DE EVALUACION

1. Grado de ajuste de la solución

	Nulo	Medio	Alto
Grado de ajuste de la solución al Desafío y factibilidad técnica			

*En caso que en este punto la calificación sea nula, no debe continuar la evaluación del proyecto.

2. Mérito Innovador 15%					
Preguntas					
La implementación del proyecto que se presenta permitirá:					
a) ¿Desarrollar un nuevo producto, proceso, forma de organización o comercialización?					
b) ¿Mejorar sustancialmente un producto, servicio o proceso existente?					
c) ¿La solución existe en mercado local, nacional, internacional?					
d) ¿El desarrollo del proyecto permitirá agregar valor que solo podrá captar el organismo que lo ejecuta o impactará también en otros interesados?					
Comentarios					
Calificación					
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)	
3. Viabilidad técnica 30%					
Preguntas					
a) Alcance ¿El problema a resolver planteado en el proyecto está adecuadamente establecido y delimitado?					
b) Objetivos ¿El objetivo general y los objetivos específicos del proyecto están correctamente definidos?					
c) Resultados ¿Los resultados esperados están bien establecidos y los hitos considerados permiten evaluar su avance a lo largo del proyecto?					
d) Tecnología La tecnología que se propone para desarrollar el proyecto, ¿es una alternativa adecuada y factible?					
e) Riesgos ¿Quiénes proponen la solución identifican los riesgos del proyecto y establece una					

adecuada programación para mitigarlos? ¿Existen riesgos que pueden afectar al proyecto que no se han tomado en cuenta?														
Comentarios														
Calificación														
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Deficiente (1)</th> <th>Insuficiente (2)</th> <th>Aceptable (3)</th> <th>Bueno (4)</th> <th>Muy bueno (5)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>					Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)					
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)										
4. Impacto en la eficiencia, alcance y calidad del servicio. 10%														
Preguntas														
La propuesta en evaluación: a) ¿Identifica los principales impactos que tendría la implementación de la solución propuesta para el organismo que propuso el desafío? b) ¿Identifica los principales beneficios que obtendría el usuario del servicio/producto, al implementarse la solución?														
Comentarios														
Calificación														
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Deficiente (1)</th> <th>Insuficiente (2)</th> <th>Aceptable (3)</th> <th>Bueno (4)</th> <th>Muy bueno (5)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>					Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)					
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)										
5. Viabilidad legal y ambiental 5%														
Preguntas														
El proyecto en evaluación: a) ¿Identifica las disposiciones y normas laborales, tributarias, previsionales y medioambientales que le podrían afectar? b) ¿Identifica las medidas que se tomarían en caso de que se implemente el proyecto?														
Comentarios														
Calificación														

Calificación				
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)
8. Viabilidad económica financiera 10%				
Preguntas				
<p>a) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?</p> <p>b) ¿Los valores establecidos en los rubros presentados se ajustan a los valores de mercado?</p> <p>c) ¿Existe sobre o sub valoración en algún rubro importante del presupuesto?</p>				
Comentarios				
Calificación				
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)

9. Juicio global				
Comentarios				
Calificación				
Deficiente (1)	Insuficiente (2)	Aceptable (3)	Bueno (4)	Muy bueno (5)