

---

## Ing. Laura Rodríguez Mendaro

**Edad:** 44 años

**Dirección:** Orleans 2435, Montevideo – Uruguay

**Estado Civil:** Casada

**Teléfono:** (+598)99176195

**E-mail:** [maria.laura.rodriguez@gmail.com](mailto:maria.laura.rodriguez@gmail.com)

**Linkedin:** <http://uy.linkedin.com/in/laurarodriguez/>



Febrero 2023

### Resumen

Ingeniera en Computación egresada de la UdelaR, certificada PMP®, con amplia experiencia en el diseño y desarrollo de sistemas de información, especializada en datos, interoperabilidad e integración de soluciones de TI.

Más de diez años de experiencia en diferentes áreas de tecnología de la administración pública. Ex directora del Área de Tecnologías de la Información en AGESIC, ex gerente del área de Arquitectura de Gobierno, y especialista técnico en interoperabilidad en AGESIC. Parte del equipo que permitió a Uruguay convertirse en líder en gobierno digital mundialmente reconocido. Líder de la iniciativa *Datos360°*, con el objetivo de desarrollar un enfoque holístico de gestión de datos en la administración pública. Promotora del desarrollo de la estrategia nacional de datos y la política de datos en el gobierno uruguayo, como parte de una estrategia de gobierno digital.

Fundadora de DAMA Uruguay y parte de la comisión directiva. Ex docente en la Universidad de la República, como parte de la cátedra de Arquitectura de Sistemas del Instituto de Computación de la Facultad de Ingeniería.

Participación como conferencista en varios seminarios internacionales sobre datos y tecnología en el ámbito público y privado, autora de varios artículos/blogs de referencia.

### Experiencia Laboral

#### **2021 - actual: Software Manager - Mercado Libre**

Responsable de liderar un equipo de desarrollo de software y ciencia de datos, que obtiene información relevante, itera y desarrolla modelos de aprendizaje automático para prevención de fraude en transacciones de pago.

#### **2021 - actual: Instructor docente - NoresData**

Co-construcción y dictado de curso en línea de gestión y gobierno de datos.

<https://noresdata.com/curso-gestion-de-datos/>

---

**2020 - actual: Directory Board - DAMA Uruguay**

Asociación independiente sin fines de lucro que nuclea profesionales relacionados con la tecnología y los negocios que buscan generar conocimiento y promover las mejores prácticas en el manejo de datos e información.

<https://www.damauruguay.org/>

**2019 - actual: Advisory Board - Cell Press: Patterns, The science of data**

Patterns es una revista premium de acceso abierto de Cell Press, que publica investigaciones originales innovadoras en toda la amplitud de la ciencia de datos.

<https://www.cell.com/patterns/home>

**2020 – 2021: Directora del área de Tecnologías de la Información (CTO) - AGESIC.**

Responsable de la implementación de distintas estrategias de gobierno digital, estrategia de inteligencia artificial y política de datos para la administración pública. Participación en la dirección e implementación de planes estratégicos y operativos para la transformación digital en distintas organizaciones públicas. Liderazgo técnico de proyectos relevantes: junto con MSP del proyecto Sistema de Agenda de Vacunación COVID19, diseño e implantación de la gestión administrativa digital, trámites en línea, interoperabilidad, entre otros.

Gestión transversal del área (estrategias, planes, presupuestos, proveedores, clientes).

Representante de Gobierno Digital Uy en grupos de trabajo nacionales e internacionales (DN, OCDE, ICT4V).

**2018 – 2020: Sub-Directora del área de Tecnologías de la Información - AGESIC.**

**Coordinación General del Área.**

Desarrollo de la estrategia de datos y política de datos para la administración pública, como parte de la estrategia de gobierno digital.

Liderazgo de iniciativa Datos 360° en AGESIC y en DN (Digital Nations - red colaborativa de los principales gobiernos digitales del mundo).

Gestión transversal del área (proyectos, presupuestos, proveedores, clientes). Liderazgo de iniciativa de uso de las metodologías ágiles para el desarrollo de proyectos en el área.

Representante de Gobierno Digital Uy en grupos de trabajo nacionales e internacionales (DN, OCDE, ICT4V).

**2015 –2018: Responsable de la División “Arquitectura de Gobierno”. Área de Tecnologías de la Información - AGESIC.**

Arquitecto empresarial para la plataforma de gobierno electrónico incluyendo la plataforma de interoperabilidad.

Diseño y desarrollo de la “Arquitectura Integrada de Gobierno”, práctica de arquitectura empresarial basada en TOGAF® para gobierno uruguayo. Fue reconocida internacionalmente con el premio “The President’s Award for category 'Enterprise Architecture for the People’”, premio a la innovación y la excelencia del Open Group Awards 2018.

Centro de Conocimiento en Interoperabilidad.

Colaboración con el director de TI en la definición de estrategias de desarrollo de TI.

Gestión de proyectos, presupuesto y proveedores.

Consultor y referente para proyectos internacionales de la agencia.

**2012 – 2015: Gerencia de Proyectos en división Arquitectura y Normas. Área de Tecnología – AGESIC.**

---

Dentro de la división Arquitectura y Normas del área de Tecnología responsable de la dirección de proyectos de la división. Gestión de Proveedores y Presupuesto de la división.

**2011 – 2015: Arquitecto de Soluciones en área de Tecnología – AGESIC.**

Definición y apoyo técnico en la configuración, definición de políticas y arquitectura de las soluciones que integran la plataforma de gobierno electrónico. Especialista en interoperabilidad, específicamente en la plataforma desarrollada para ese fin.

**2009 – 2011: Gerente de Proyectos en IN Switch Solutions.**

Responsable de la implementación y cumplimiento en tiempo y forma de los proyectos de la empresa. Coordinación y asignación de recursos. Compra de Hardware. Líder Técnico.

**2007 - 2009: Desarrollo de Software en IN Switch Solutions.**

Trabajo en análisis y desarrollo de software para operadoras celulares, principalmente en la implementación de servicios para suscriptores de servicios.

**2007 - 2009: Docente Grado 1 en Universidad de la República, Facultad de Ingeniería, InCo.**

Participante de la cátedra de Arquitectura de Sistemas del Instituto de Computación de la Facultad de Ingeniería. Cursos Prácticos dictados: Redes de Computadores, Programación 1.

**2007: Consultoría I+D en EasyLabs.**

Empresa destinada a brindar soluciones multimedia para dispositivos móviles. Trabajo en la investigación de la tecnología BREW (Binary Runtime Environment for Wireless) y el desarrollo de una aplicación en esta plataforma similar al portal wap que desarrolla la empresa.

**2000 - 2007: Análisis y Desarrollo de software en ImportSys Ltda.**

Desarrollo de Software para comercio exterior. Trabajo como analista de sistemas y programador en desarrollo de aplicaciones para gestión y comunicación con DNA (Dirección Nacional de Aduanas). Desarrollo de aplicaciones y soporte.

## Formación Académica

**Ingeniero en Computación**

Facultad de Ingeniería, Universidad de la República, 2006.

**Analista de Sistemas**

Facultad de Ingeniería, Universidad de la República, 2003.

## Otros estudios

**Project Manager Professional (PMP) ®**

Project Management Institute, Diciembre 2014

Member ID: 2670519, PMP Number: 1773870

---

### **First Certificate in English (FCE)**

University of Cambridge, 1998

### **Portugues, Nivel 1**

Verde Amarelo, 2022

## **Publicaciones, Conferencias y Webinars**

**2021 – Expositor, Conferencia. URCDP. Evento Nacional de Protección de Datos Personales.**  
Panel: El uso intensivo de información personal en el ámbito público. Alcances y restricciones.

<https://www.gub.uy/unidad-reguladora-control-datos-personales/comunicacion/noticias/inscripciones-habilitadas-evento-nacional-proteccion-datos-personales>

**2021 – Autor, Publicación – Blog DAMA**

Los datos en una administración pública digital – Perspectiva Uruguay

<https://www.damauruguay.org/novedades/los-datos-en-una-administracion-publica-digital-perspectiva-uruguay/>

**2021 – Autor, Publicación – Revista Diecisiete - Plataforma Acción 2030**

Los datos en una administración pública digital - Perspectiva Uruguay

<https://plataforma2030.org/es/los-datos-en-una-administracion-publica-digital-perspectiva-uruguay>

**2021 – Expositor, Webinar - FCIEN - UC Información Analítica para la Gestión.**

La importancia de los datos en la gestión de las organizaciones.

<https://open.spotify.com/episode/0tDdMJLzJX4ew7Fne2b2cx>

**2020 - Autor, Publicación.** Cell Press. Patterns, The science of data.

The Uruguayan Digital Data Journey

[https://www.cell.com/patterns/fulltext/S2666-3899\(20\)30058-1](https://www.cell.com/patterns/fulltext/S2666-3899(20)30058-1)

**2020 – Expositor, Conferencia.** 4th Annual Government of Canada Data Conference.

Digital Nations: Estonia, the United Kingdom and Uruguay Talk Data panel.

<https://www.csp-efpc.gc.ca/events/data-conference-2020/index-eng.aspx>

**2020 – Expositor, Conferencia.** WIDS Woman in DataScience, Montevideo

DataScience y gobierno: “Estrategia de Datos del Gobierno Uruguayo”

<https://wids.ceibal.edu.uy/2020>

<https://www.youtube.com/watch?v=45IJ0zGI0nw>

**2020 – Expositor, Webinar.** DAMA Uruguay, Montevideo

Gestión de Datos en Uruguay, Visión desde la industria, academia y gobierno.

<https://www.damauruguay.org/novedades/nuevo-webinar-organizado-por-dama-uruguay/>

**2019 – Expositor, Conferencia.** Plenary Session: “International Perspectives

**Data for Policy 2019**, Digital Trust and Personal Data. Londres, UK.”.

Data for Policy.

<https://dataforpolicy.org/data-for-policy-2019/>

---

**2019 - Autor, Publicación. La Arquitectura Empresarial del Gobierno Uruguayo.**

The Open Group Library.

<https://publications.opengroup.org/y191>

**2019 – Expositor, Webinar. Enterprise Architecture Applied to the Uruguayan Government.**

The Open Group. Government EA practitioners working group.

<https://publications.opengroup.org/webinars/architecture/d239>

**2018 - Expositor, Conferencia. Closing Panel: Digital Strategies.**

**SEMIC 2018** - Linked Digital Public Administrations. Sofia, Bulgaria.

European Commission

<https://joinup.ec.europa.eu/collection/semantic-interoperability-community-semic/semic-conference-2018>

**2018 - Expositor, Conferencia. EA en el Gobierno.**

**The Open Group Perú 2018**- Aplicación de mejores prácticas y estándares abiertos para la transformación empresarial. Lima, Perú.

<https://www.opengroup.org/peru2018/proceedings>

**2018 - Expositor, Conferencia. Panel: Datos, Ética y Tecnología.**

**Continuidad de la Transformación. AGESIC.**

<https://www.gub.uy/agencia-gobierno-electronico-sociedad-informacion-conocimiento/encuentro-agesic-2018>

**2017 – Expositor, Conferencia. Uruguayan E-Government Architecture: Tip of the Iceberg.**

**Making Standards Work, eGovernment.** The Open Group. Ottawa, Canada.

<https://www.opengroup.org/ottawa2017/proceedings/plenary>

**2017 – Expositor, Webinar. Arquitectura de Gobierno Electrónico.**

**Entrega de valor al negocio por medio de la transformación organizacional.**

The Open Group.

<https://publications.opengroup.org/d209>

**2016 – Expositor, Conferencia. Gobierno Integrado: hablando el mismo idioma.**

AGESIC, Uruguay, Noviembre 2016.

<https://www.gub.uy/agencia-gobierno-electronico-sociedad-informacion-conocimiento/eventos/sobre-el-noveno-encuentro>

**2015 - Expositor, Conferencia. Trazabilidad: seguimiento unificado de trámite.**

Presentación para la Conferencia 2015 de AGESIC - Gobierno Electrónico.

AGESIC, Uruguay, Diciembre 2015.

<https://www.gub.uy/agencia-gobierno-electronico-sociedad-informacion-conocimiento/lo-que-paso-en-el-8deg-encuentro-de-gobierno-digital>

**2014 - Expositor, Conferencia. Facilitando la Interoperabilidad.**

Presentación para Conferencia 2014 de AGESIC - Gobierno Electrónico.

AGESIC, Uruguay, Octubre 2014.

**2009 - Publicación. IP4JVM Poster, A.Sabiguero, L.Rodriguez, R.Abelenda, I.Corrales, L.Scasso,**

---

M.Techera.

LANOMS 2009, IEEE/IFIP 6th Latin American Network Operations and Management Symposium

Punta del este, Uruguay, Octubre 2009.

<https://ieeexplore.ieee.org/document/4086434>

**2006 - Publicación.** “Internet Protocol over Instant Messaging”, P. Rodriguez-Bocca, A. Sabiguero, L. Rodriguez.

MILCOM 2006, Military Communications Conference

Washington DC – EEUU, Octubre 2006.

<https://www.computer.org/csdl/proceedings-article/milcom/2006/04086434/12OmNvrMUjl>

## Cursos y Talleres

**Diciembre 2022, Portugues, Nivel 1**

Verde Amarelo Argentina

**Diciembre 2019, Inteligencia Artificial**

AGESIC-Botia

9 horas

**Setiembre 2019, Marco de Referencia para la Gestión de Datos**

Dama Uruguay

<https://dama.org.uy/>

**Julio 2019, Using R for Social and Political Analysis.**

Universidad Católica Del Uruguay, Escuela de Invierno en Métodos y Análisis de Datos.20 horas

**Julio 2019, Introducción a la Programación en R.**

Universidad Católica Del Uruguay, Escuela de Invierno en Métodos y Análisis de Datos.16 horas

**Diciembre 2017, Taller CI/CD**

Abstracta

**Octubre 2017, Capacitación Metodologías Ágiles**

Peregrinus

12 horas.

**Enero 2017, Capacitación en Analytics avanzado y BigData**

Deloitte

20 horas.

**Setiembre 2016, Modelo de Madurez en Seguridad para Desarrollo de Software.**

Universidad ORT

18 hrs

**Marzo 2016, TOGAF 9 Foundation (Level 1) , ArchiMate 2.1**

Pragma Consulting

36 hrs

---

**Setiembre 2015, Curso PNL**

Instituto PNL del Uruguay

**Noviembre 2015, Los 4 trabajos del jefe**

Xn International Inc. Uruguay

**Agosto 2014, Tercerización en Tecnologías de TI.**

LiveWare Argentina - Awen-Tic Uruguay

Presencial / 16 hrs

**Agosto 2013 - Programa de entrenamiento en evaluaciones de Arquitecturas de Software y el estándar TOGAF para diseño de Arquitecturas Empresariales**

LiveWare Argentina junto con Awen-Tic Uruguay.

Presencial / 16 horas

**Marzo/Julio 2013 – Curso-Taller de Preparación para la Certificación PMP®/CAPM®**

PMI Uruguay

Presencial / 36 horas.

[www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy)

**Octubre 2012 - Interoperabilidad y procesos públicos interinstitucionales.**

On line / 6 semanas, Organización de los Estados Americanos (OEA)

**Abril 2012 - Taller "Infraestructuras de Clave Pública"**

Fundamentos de las Infraestructuras de Clave Pública y Estándares KPI

SafeLayer España

**Marzo 2012 – Curso de Gestión de Proyectos.**

Fundamentos técnicos de la gerencia de proyectos, con el objetivo de comprender e incorporar la metodología de dirección de proyectos descrita en la "Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (PMBOK® Guide 2008)", Cuarta Edición.

Presencial / 36 horas.

**Marzo 2012 – Microsoft BizTalk Server**

InfoCorp

**Febrero 2012 - Software Engineering for Software as a Service (Part I).**

Teaches fundamental processes of software engineering using the highly-productive Agile development method for Software as a Service (SaaS) using Ruby on Rails.

Coursera Online / 5 weeks, UC Berkeley

**Noviembre 2011 - Taller de NEGOCIACIÓN BÁSICA**

Advice

**Octubre 2011 - Formulación de Estrategias para el Gobierno Electrónico**

Online / 6 weeks, Organización de los Estados Americanos (OEA)

**Junio 2011 - Introducción a usuarios gvSIG**

Realizado en las 1as Jornadas gvSIG Uruguay, convocadas por la Asociación gvSIG.

Facultad de Arquitectura, de la Universidad de la República

---

**Mayo 2011 - Taller WEB MÓVIL**

1er Evento Internacional de Gobierno Electrónico

"Hacia un Estado Integrado"

AGESIC

**2009: Taller de Análisis Estratégico y Tendencias en las Telecomunicaciones.**

Facultad de Ingeniería y Tecnologías / Universidad Católica del Uruguay.

**2009: Talleres de Software**

IN Switch Solutions, capacitación interna.

Temas: Gerencia de Proyectos de Desarrollo de Software, Simulación y Teoría de Colas, Ingeniería de Software.

**2009: Franklin Covey Uruguay:** Gerenciamiento, liderazgo, administración del tiempo, negociación.

**2008: Fundamentos para la Investigación en Redes**

Curso de Posgrado.

Facultad de Ingeniería, Universidad de la Republica

Presencial / 4 meses, 4 horas semanales.

**2007: Diseño de Unidades Didácticas**

Curso de capacitación docente.

Facultad de Ingeniería, Universidad de la Republica Presencial.

**2004: Curso de Administrador de redes**

Centro de Capacitación Linux.