

# CURRICULUM VITAE

**RUY FERNANDO GIL UMPIÉRREZ**

**SEPTIEMBRE 2021**

**CURRICULUM VITAE ABREVIADO**

Nombre y Apellido:	Ruy Fernando Gil Umpiérrez
Fecha de Nacimiento:	23 de mayo de 1971

Títulos de Post-Grado:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "Program for Management Development (PMD)".</li> <li>- Master en Administración de Empresas (Candidato).</li> <li>- Diplomado en Gerencia Agroindustrial.</li> </ul>
Título de Grado:	- Ingeniero Agrónomo.
Otros Estudios:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Curso de Gerencia de Marcas.</li> <li>- Curso de Gestión de Proyectos.</li> </ul>

Actividad Profesional:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerente General del INAC – Desarrollo estratégico y gestión institucional.</li> <li>- Jefe de Inteligencia de Mercados del INAC – Desarrollo e implementación de proyectos de promoción de la marca de las carnes de Uruguay.</li> <li>- Técnico del INIA – Administración de las Líneas de Investigación y priorización de los recursos institucionales.</li> <li>- Consultor PREDEG – Asistencia Técnica para el diseño, ejecución, promoción y seguimiento de un Fondo de Garantía para la Granja.</li> <li>- Consultorías en las áreas de planificación estratégica, recursos humanos, marketing y finanzas.</li> <li>- Formulación de proyectos de inversión.</li> <li>- Ejecución de proyectos financiados con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo.</li> <li>- Profesor en Administración de Recursos Humanos.</li> <li>- Profesor en Marketing Estratégico.</li> </ul>
------------------------	--

Designaciones:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vicepresidente "International Meat Secretariat".</li> <li>- Presidente "Livestock Environmental Assessment and Performance (LEAP)".</li> </ul>
----------------	---

Temas de Publicaciones:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan de Negocios.</li> <li>- Control de Gestión.</li> <li>- Casos de Estudio.</li> </ul>
-------------------------	---

Inglés:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lectura muy bien.</li> <li>- Conversación regular.</li> </ul>
---------	--

Computación:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Microsoft Office 365 (Word, Excel, Power Point, Planner, Power BI, SharePoint) y Access.</li> <li>- Programa de Análisis de Riesgo - @RISK.</li> </ul>
--------------	---

## 1. DATOS PERSONALES

NOMBRES Y APELLIDOS: Ruy Fernando Gil Umpiérrez.  
FECHA DE NACIMIENTO: 23 de mayo de 1971  
LUGAR DE NACIMIENTO: Montevideo, Uruguay.  
NACIONALIDAD: Uruguaya.



## 2. EDUCACIÓN FORMAL

### 2.1. Estudios de Post-Grado.

- 2017. Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. Program for Management Development (PMD) del ESADE Business School.
- 2002-2004. Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. Master en Administración de Empresas (Candidato).
- 1996-1997. Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. Diploma en Gerencia Agroindustrial.

### 2.2. Educación Superior.

- 1991-1996. Universidad de la República, Facultad de Agronomía. Montevideo, Uruguay. Ingeniero Agrónomo. Ingeniero Agrónomo.
- 1989-1991. Universidad de la República, Facultad de Ciencias. Montevideo, Uruguay. Licenciatura en Biología. Cursados desde el primero al quinto semestre inclusive.

### 2.3. Educación Media.

- 1984-1988. Trehwela's English School. Santiago, Chile.
- 1983. Colegio Internacional. Asunción, Paraguay.

#### 2.4. Educación Primaria.

1977-1982. Colegio Internacional. Asunción, Paraguay.

### 3. OTROS ESTUDIOS

3.1. Curso de "Gestión Presupuestal".

2020. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.

3.2. Curso "Los 4 trabajos del Jefe".

2020. Xn Partners. Montevideo, Uruguay.

3.3. Curso de "Gestión de Proveedores".

2019. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.

3.4. Curso de "Gestión del Cambio".

2016. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.

3.5. Taller de "Marketing Online".

2009. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.

3.6. Curso de "Gerencia de Marcas".

2007. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.

3.7. Curso de "Trazabilidad y Diferenciación de Calidad de Procesos y Productos Agroalimentarios en el MERCOSUR – Cadena Cárnica Bovina".

2005. Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR). Montevideo, Uruguay.

3.8. Curso de Auditorias - Guía UNIT-ISO/IEC 65.

2005. Instituto Uruguayo de Normas Técnicas. Montevideo, Uruguay.

3.9. Curso-Taller sobre Preparación de Proyectos de Investigación y Difusión en el Ámbito del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

2004. Centro de Formación de la Cooperación Española. Cartagena de Indias, Colombia.

- 3.10. Curso de Gestión de Proyectos y Manejo del Software de apoyo “Microsoft Project”.
2002. Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.
- 3.11. Curso de Gestión de Proyectos BID.
2000. “Programa de Capacitación en Administración de Proyectos”. Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.
- 3.12. Curso-Taller de Escritura y Utilización Didáctica del Método de Casos.
- 1998-1999. “Programa de Mejoramiento de la Competitividad de la Empresa Agropecuaria”. Consejo de Entidades Agropecuarias para el Desarrollo (CEAD) y Universidad ORT Uruguay. Montevideo, Uruguay.
- 3.13. Curso de Actualización para Técnicos Asesores de Grupos de Productores Vitícolas.
- 1997-1998. Programa de Reconversión y Desarrollo de la Granja (PREDEG-MGAP), Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y Universidad Católica del Uruguay. Canelones, Uruguay.

#### **4. CONGRESOS Y SEMINARIOS**

- 4.1. 2016. Maestro de Ceremonias. “Muchas voces, una melodía”. 21º Congreso Mundial de la Carne. IMS/OPIC. Punta del Este, Uruguay.
- 4.2. 2014. Expositor. “Comercio Internacional de la Carne”. Expo Melilla. Canelones, Uruguay.
- 4.3. 2014. Participante. “Perspectivas para el desarrollo y crecimiento Sostenible de la industria Mundial de la Carne”. 20º Congreso Mundial de la Carne. IMS/OPIC. Beijing, China.
- 4.4. 2012. Participante. “Oferta y Demanda, nuestra parte de una historia verdadera”. 19º Congreso Mundial de la Carne. IMS/OPIC. Paris, Francia.
- 4.5. 2011. Co-expositor. Marketing de Uruguay - Inspirado en la identidad. “Congreso Regional IMS/OPIC - Carne de Calidad a todos los pueblos”. Campo Grande, Brasil.

- 4.6. 2010. Participante. "Carne para un Mundo Sustentable". 18º Congreso Mundial de la Carne. IMS/OPIC. Buenos Aires, Argentina.
- 4.7. 2010. Expositor. Presentación de Uruguay. "2<sup>th</sup> IMS Economics Workshop". IMS. Montevideo, Uruguay.
- 4.8. 2010. Expositor. "Del Campo al Plato". 6to Congreso de Producción y Comercialización de Carne. INAC, INIA y LATU. Montevideo, Uruguay.
- 4.9. 2010. Expositor. Experiencia y Resultados de la participación de Uruguay en la Exposición Internacional de Zaragoza 2008 con el restaurante temático "Uruguay Natural – Parrilla Gourmet" en el marco del Proyecto de Promoción y Gerencia de la Marca "Uruguay Natural Club" del INAC. "Del Campo al Plato". 5<sup>to</sup> Congreso de Producción y Comercialización de Carne. INAC, INIA y LATU. Montevideo, Uruguay.
- 4.10. 2008. Expositor. Experiencia y Resultados de la participación de Uruguay en la Exposición Internacional de Zaragoza 2008 con el restaurante temático "Uruguay Natural – Parrilla Gourmet" en el marco del Proyecto de Promoción y Gerencia de la Marca "Uruguay Natural Club" del INAC. "Del Campo al Plato". 5<sup>to</sup> Congreso de Producción y Comercialización de Carne. INAC, INIA y LATU. Montevideo, Uruguay.
- 4.11. 2008. Expositor por Uruguay. "Innovaciones Institucionales en la Cadena Cárnica – Innovaciones en Promoción y Gestión de Marca". V Reunión Internacional FORAGRO. Innovaciones Institucionales para una Agricultura con Conocimiento en las Américas del Siglo XXI. FORAGRO. Montevideo, Uruguay.
- 4.12. 2007. Expositor por Uruguay. "Estrategia y Trazabilidad" y "La Experiencia de Uruguay". Seminario en el marco del Proyecto Regional de Trazabilidad/Rastreabilidad. IICA, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica.
- 4.13. 2007. Facilitador. Preparación del Proyecto "Sistema Integral de Trazabilidad en la Región Centroamericana". Taller Regional en el marco del Proyecto Regional de Trazabilidad/Rastreabilidad. IICA, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. San José, Costa Rica.
- 4.14. 2006. Co-expositor. Presentación del Proyecto de Promoción y Gerencia de la Marca "Uruguay Natural Club" del INAC. "Del Campo al Plato". 4<sup>to</sup> Congreso de Producción y Comercialización de Carne. INAC, INIA y LATU. Montevideo, Uruguay.
- 4.15. 2006. Expositor por Uruguay. "La demanda Futura de Carne Vacuna". Taller Regional de Trazabilidad en la Cadena de la Carne Vacuna en los países del Cono Sur. Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR). Montevideo, Uruguay.

- 4.16. 2006. Expositor por Uruguay. "Rastreabilidad en Carnes. Costos y Alternativas. La Experiencia de Uruguay". Seminario Latinoamericano sobre Rastreabilidad/Rastreo de Productos. Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos del Ministerio de Economía y Producción. Buenos Aires, Argentina.
- 4.17. 2005. Expositor por Uruguay. "Cadena Cárnica Bovina - La Experiencia de Uruguay". II Fórum Mercosul da Carne. Associação Gaúcha de Limousin y Universidad Federal de Río Grande do Sul. Expointer 2005. Porto Alegre, Brasil.
- 4.18. 2005. Expositor por Uruguay. "Perspectivas Regionales del Mercado de Carne Vacuna". I Seminario Outlook Regional de la Agroindustria. Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos del Ministerio de Economía y Producción. Buenos Aires, Argentina.
- 4.19. 2004. Participante. "Del Campo al Plato". 3<sup>er</sup> Congreso de Producción y Comercialización de Carne. INAC, INIA y LATU. Montevideo, Uruguay.
- 4.20. 1998. Participante. "Construyendo Relaciones para alimentar al Mundo". Congreso Mundial de Alimentos y Agronegocios. IAMA, International Food and Agribusiness Management Association. Punta del Este, Uruguay.
- 4.21. 1997. Presentación del Caso de Estudio "Granja Moro: Capital para el Crecimiento". VII Seminario Internacional PENSA, Armonización del Flujo de Capital a través de las Cadenas Agroindustriales. Universidad de San Pablo. San Pablo, Brasil.

## **5. ACTIVIDAD PROFESIONAL**

- 5.1. 2012, sigue. Gerente General del INAC.

Principales Actividades:

- Desarrollo y definición estratégica.
- Diseño e implementación de la estructura organizacional.
- Negociación de contratos.
- Planificación y seguimiento de los recursos institucionales.
- Gestión de los Recursos Humanos.
- Desarrollo y gestión de los procesos administrativos.
- Representación institucional.

5.2. 2011. Coordinador Ejecutivo del Comité Gerencial del INAC.

Principales Actividades:

- Desarrollo y definición estratégica.
- Planificación y seguimiento operativo-financiero.

5.3. 2007-2010. Jefe de Inteligencia de Mercados, Dirección de Mercados Externos. Instituto Nacional de Carnes.

Principales Actividades:

- Desarrollo e implementación de un proyecto de promoción de las carnes uruguayas a través de la gestión de la marca "Uruguay Natural Club" y la implementación de marketing "vivencial" y "boca a boca".
- Docente en Marketing y Estrategia del "Posgrado de Especialización en Industria Cárnica". INAC-UDELAR.
- Negociación, implantación y gerenciamiento de dos restaurantes temáticos de Uruguay en la Exposición Internacional de Shanghai 2010.
- Gerenciamiento por INAC de la implementación de un restaurante temático de Uruguay en la Exposición Internacional de Zaragoza 2008.
- Desarrollo de relaciones con inversores privados nacionales e internacionales en el marco del proyecto "Uruguay Natural Club".
- Participación en el equipo de desarrollo del material audiovisual desarrollado por INAC para la presentación de Uruguay en el exterior.
- Participación en el diseño de los stands institucionales y asistencia a las principales ferias internacionales de alimentación.
- Discusión y definición de la estrategia y posicionamiento de Uruguay como abastecedor mundial de carnes.
- Elaboración y edición de Informes de mercados, competidores y análisis del mercado mundial de carnes.
- Elaboración de un Modelo del Flujo Mundial del Comercio Internacional de carne vacuna.

5.4. 2007-2008. Consultor Honorario en Desarrollo Estratégico. Conglomerado Vitivinícola. Plan de Refuerzo de la Competitividad (PRC). Programa de Competitividad de Conglomerados y Cadenas productivas. Dirección de Proyectos de Desarrollo, Oficina de Planeamiento y Presupuesto. Contrato de Préstamo OPP-BID 1763/OC-UR.

5.5. 2004-2006. Técnico INAC, Dirección de Servicios Técnicos a la Cadena Agroindustrial. Instituto Nacional de Carnes.

Principales Actividades:

- Delegado institucional ante el "Sistema de Información y Registro Animal" (SIRA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP).
- Actualización de los Coeficientes Peso Canal utilizados por Uruguay.
- Elaboración de presentaciones audio-visuales para delegaciones del exterior, misiones institucionales y agentes de la cadena cárnica.
- Promoción de las inversiones en el sector frigorífico.
- Seguimiento de Proyectos Innovadores.



- Auditor Interno del Programa de Carne Natural Certificada del Uruguay.
  - Elaboración de los Lineamientos Estratégicos institucionales.
- 5.6. 1999-2004. Técnico INIA, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria. Coordinador de la Línea de Investigación Estratégica. Subprograma de Generación y Transferencia de Tecnología. Programa de Servicios Agropecuarios. Contrato de Préstamo MGAP-BID 1131/OC-UR.
  - 5.7. 2003-2004. Técnico INIA, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria. Encargado de la Administración Técnica de los Proyectos Competitivos. Línea de Investigación Aplicada y Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria.
  - 5.8. 2002. Evaluador de las propuestas presentadas a las convocatorias realizadas por el Proyecto Ganadero. Programa de Desarrollo Ganadero. Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.
  - 5.9. 2001. Análisis de Canales alternativos para la Comercialización de Vino Común a nivel minorista y elementos para evaluar una nueva identidad de Marca. Grupo de Bodegas Asociadas. Miembro del equipo consultor. Consultoría & Marketing.
  - 5.10. 2000. Análisis económico-financiero y elaboración de una propuesta de re-perfilamiento de los pasivos de UVICAL. Unión de Vitivinicultores Cooperativa Agraria Limitada. Miembro del equipo consultor. CONSUR Ltda. Consultores Asociados.
  - 5.11. 2000-2001. Consultor FUCAC, Federación Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Apoyo en la Selección de Personal a través del Análisis Conductual de los candidatos y el estudio de correspondencia entre los antecedentes técnicos y los requisitos de los cargos.
  - 5.12. 1999-2001. Elaboración de un Proyecto de Desarrollo Gremial para la Organización Nacional de Vinicultores. Miembro del equipo consultor. CONSUR Ltda. Consultores Asociados.
  - 5.13. 1998-1999. Consultor PREDEG, Programa de Reconversión y Desarrollo de la Granja, Contrato de Préstamo MGAP-BID 1063/OC-UR. Asistencia Técnica para el diseño, ejecución, promoción y seguimiento de un Fondo de Garantía para la Granja.
  - 5.14. 1998. Consultor PREDEG, Programa de Reconversión y Desarrollo de la Granja, Contrato de Préstamo MGAP-BID 1063/OC-UR. "Promoción de las Inversiones en la Granja Uruguaya". Elaboración de un documento, y presentación visual, con la caracterización macroeconómica del Uruguay, estímulos a las inversiones, marco legal, sector agropecuario y análisis de las oportunidades de negocios locales, regionales y mundiales en el subsector granjero.

- 5.15. 1998. Consultor INIA, Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias. Diseño y ejecución de una base de datos para el seguimiento y control de los Recursos Humanos, y procesamiento del Presupuesto Anual Total según los programas de acción institucional.
- 5.16. 1998-1999. Profesor titular en Administración de Recursos Humanos. Licenciatura en Gestión Agropecuaria. Universidad de la Empresa (UDE), Instituto Técnico de Ciencias Agrarias (ITCA).
- 5.17. 1998-2001. Consultor externo proyectista. Elaboración y seguimiento de los Proyectos de crecimiento de la bodega central de UVICAL y sus bodegas asociadas. U.VI.CAL, Unión de Vitivinicultores Cooperativa Agraria Limitada.
- 5.18. 1998. Jefe de Operaciones de Packing. Diseño e implementación del funcionamiento de un packing en la zona de Libertad, San José. Empresa Ecofrutícola A. J. Ceretta Ltda.
- 5.19. 1997-1998. Consultor INIA, Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias. Elaboración y procesamiento del Presupuesto Operativo Anual y el Presupuesto de Mediano Plazo de los Proyectos de Investigación en ejecución.
- 5.20. 1997. Consultor IICA, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Elaboración del Informe Final de Consultoría del Proyecto "Programa de Fortalecimiento Académico y Modernización de Infraestructura. Escuela de Lechería de Colonia Suiza".
- 5.21. 1996-2004. Técnico asesor privado. Elaboración de proyectos para empresas agropecuarias y agroindustriales.

## **6. DESIGNACIONES**

- 6.1. 2016, sigue. Vicepresidente del "International Meat Secretariat".
- 6.2. 2018. Presidente de la "Livestock Environmental Assessment and Performance (LEAP)", FAO.
- 6.3. 2012-2016. Director de la Junta del "International Meat Secretariat".

## 7. PUBLICACIONES

Bonsignore, Silvana y Gil, Ruy. "Plan de Marca - Uruguay Natural Club". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 2007.

Amor, Gustavo; Bincovich, Félix y Gil, Ruy. "Helix Natural S.A.". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 2004.

Gil, Ruy. "Cuadro de Mando Integral para el Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 2003.

Castillo, Ana y Gil, Ruy. "UVICAL: ¿Crecimiento ó Definición de Negocio?". Consejo de Entidades Agropecuarias para el Desarrollo (CEAD). Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 1998.

Castillo, Ana y Gil, Ruy. "Granja Moro: Capital para el Crecimiento". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 1997.

Castillo, Ana; Caurla, Pablo; Gil, Ruy y Scarone, Rosario. "Complejo Vitícola". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 1997.

Castillo, Ana; Felix, Eduardo; Gil, Ruy y Leggiadro, Rosanna. "Prácticas de manejo tendientes a incrementar calidad de frutos en cultivares de ciruelo para exportación". Universidad de la República, Facultad de Agronomía e INIA, Las Brujas. Montevideo, Uruguay. 1996.

Castillo, Ana y Gil, Ruy. "Plan de Marketing: Viveros Margat - Un buen comienzo". Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. Montevideo, Uruguay. 1996.

## 8. HABILIDADES

### 8.1. Idiomas.

Inglés: lectura muy bien y conversación regular.

- 2012-2016. Business English. Montevideo, Uruguay.
- 2001-2002. Berlitz. Montevideo, Uruguay.
- 1984-1988. Trehwela's English School. Santiago, Chile.
- 1977-1983. Colegio Internacional. Asunción, Paraguay.

## 8.2. Computación.

Taller de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión. Programa de Análisis de Riesgo: @RISK. Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. 2004.

Taller de Estadística. Programa Estadístico: Statistical Package for Social Science (SPSS). Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. 2004.

Taller de Informática Básico y Avanzado. Paquete Microsoft Office: Word, Excel, Power Point y Access. Universidad ORT Uruguay, Facultad de Administración y Ciencias Sociales. 1996-1997.

Métodos Cuantitativos III. Programas estadísticos: SAS y MSTAT. Universidad de la República, Facultad de Agronomía. 1995-1996.