

# Ing Juan José Carrasco Salvide



## Formación Académica

---

Ingeniería Industrial Opcion Electrica  
Faculta de de Ingeniería de la Universidad de la República Oriental del Uruguay (1987).

## Habilidades

---

Capacidad de organización del trabajo.  
Capacidad de trabajo y gestión de equipos  
Capacidad de resolución de problemas.  
Autonomía y proactividad.  
Responsabilidad en el trabajo.  
Relaciones interpersonales.  
Capacidad de iniciativa.  
Capacidad de innovación.

## Experiencia Profesional

---

Desde el año 1987 ha trabajado en el Sector Eléctrico Regional. Durante 30 años se ha participado y cooperando a nivel regional con UTE y CIER y empresas regionales lo cual ha permitido adquirir un profundo conocimiento del Sector Eléctrico nacional y regional

- 6 años como Director Ejecutivo de CIER Comisión de Integración Eléctrica Regional sobre temáticas diversas de Generación, Trasmisión y Distribución de Energía Eléctrica. Esta organización tiene por asociadas aproximadamente 250 empresas y organizaciones del sector eléctrico regional.
- 25 años ocupando cargos gerenciales en UTE Usinas y Trasmisiones Eléctricas de Uruguay
- Consultor Banco Mundial sobre aspectos planes para el sector energético, perdidas de energía y normalización técnica
- Cooperación con BID sobre Benchmarking de calidad del servicio en Latinoamérica
- Desarrollador de proyectos de E. Energética, Energías Renovables y Movilidad Eléctrica
- Evaluador de premio Nacional de Innovación de ANII
- Evaluador por la Asociación de Ingenieros del Premio Nacional de Eficiencia Energética
- Docente de UCUDAL Universidad Católica del Uruguay; Maestría Gestión de la Energía
- Desarrollador y Docente de la Universidad Corporativa CIER dentro de la línea de gestión del conocimiento.

Desarrollo de convenios de cooperación con organizaciones Sur y Centro América, Europa y China.

Durante su permanencia *en CIER y UTE* desarrollo y cultivo permanente de habilidades de gestión y liderazgo de equipos, metodologías de definición de estrategias, manejo presupuestal, implantación de sistemas de calidad y seguridad. Asimismo, mantuvo un relacionamiento con distintos grupos de interés como clientes, funcionarios, reguladores, dueños-accionistas, otros organismos públicos y privados y la sociedad en general.

Complementariamente la participación en CIER, a través de grupos de trabajo, seminarios y cursos de formación, aporta una visión de las realidades de distintos países y empresas de la región, así como una amplia red de contactos en la región con los cuales compartir conocimiento.

### **Actualmente**

Director de la empresa Fenixenergy. Las misma se dedica a buscar soluciones para la implementación de proyectos de inversión, en particular en energías limpias, almacenamiento, movilidad y eficiencia energética.

En este momento además de algunos proyectos solares se esta instalando la primer BESS del Uruguay 2441 kWh asociada a una planta fotovoltaica de 700 kW AC y desarrollando la línea de almacenamiento

En sinergia con Estudio Burgueño se desarrollan proyectos de ingeniería eléctrica y eficiencia energética

Consultor. Asesor BM en temas referentes a regulación del sector eléctrico, mejora de los procesos de gestión, calidad del servicio y producto, eficiencia energética, pérdidas, aplicación de redes inteligentes, energías renovables y generación distribuida almacenamiento.

Asimismo, se encuentra desarrollando proyectos de movilidad sustentable con presentación de ofertas de autobuses eléctricos .

Directivo de la AIU Asociación de Ingenieros del Uruguay y delegado de la organización en el Premio Nacional de Eficiencia Energética

### **2012-2018 Director Ejecutivo de CIER Comisión Integración Energética Regional**

CIER ( [www.cier.org](http://www.cier.org)) es una organización que nuclea a 250 organizaciones (empresas eléctricas, reguladores, operadores de sistemas, y organismos de gobierno)

Su objetivo es promover la integración a través actividades basadas en la cooperación mutua, la gestión del conocimiento y el networking entre sus asociados.

### Principales responsabilidades

Organizar y ejecutar las actividades desarrolladas por CIER entre las que se encuentran.

Proyectos para el sector Eléctrico, estudios, documentos de posición e informes sobre distintas temáticas generación, transmisión, distribución y comercialización energía, así como cuestiones ambientales y de seguridad.

Desarrollo de un portafolio de distintos estudios de benchmarking sobre las actividades de áreas significativas el sector

Desarrollo de la Universidad Corporativa CIER la cual cuenta un portafolio de 55 cursos de capacitación. Dicha formación integra los ítems mencionados anteriormente para transmitir el "saber hacer" (conocimiento explícito e implícito) con una visión andragogía. Lo cual persigue como fin de mediano plazo desarrollar comunidades de conocimiento

Organización de seminarios y talleres sobre temas relevantes del sector eléctrico

Asimismo durante su periodo de gestión ha desarrollado distintos convenios de cooperación con otros organismos de la región y de extra región ARPEL, CIGRE, CIRCE, ENERCLUB, , OLADE, GEIDCO (Global Energy Interconnection <http://geidco.org>) iniciativa China de alcanzar para la integración eléctrica global, WEC.

Se han desarrollado proyectos con BID y CAF

### **1987-2011: UTE (Usina de Transmisiones Eléctricas del Uruguay)**

Empresa estatal verticalmente integrada (Generación, Transmisión.

Distribución y Comercialización de energía eléctrica).

Posee aproximadamente 1.400,000 clientes, 11.000 GWh energía vendida al mercado interno que representan U\$S 1.800.000 de ingresos.

- ***Setiembre 2008 a la fecha: Gerente de Área de Distribución***

Dicha Área gestionaba, un presupuesto global de unos U\$S 200.000.000 (costos directos) aproximadamente, coordina 2.000 funcionarios propios además de 1000 contratados, una red constituida 4.273 Km. de red de subtransmisión (60 y 30 kV), 44.324 Km. de red de MT, 25.557 km de red de BT, 43.886 subestaciones MT-BT y 283 Estaciones MT/MT dispersa por todo el territorio nacional (176.000 km<sup>2</sup>).

Principales responsabilidades:

Establecer el plan de negocio y planes estratégicos para el Área de Distribución, planes anuales y quinquenales de inversión y de gastos.

Explotación (operación y mantenimiento) de la red de distribución y subtransmisión dentro de los niveles de calidad establecidos.

Planificar la red de distribución y subtransmisión en todo el país

Proyectar y construir nuevas instalaciones, ampliaciones y reformas de las redes de distribución y subtransmisión, así como las edificaciones en su ámbito de competencia

Gestionar los presupuestos establecidos.

Gestionar y coordinar el cumplimiento de las obligaciones de calidad fijadas por la unidad reguladora y participar en las revisiones tarifarias.

Mantener relacionamiento con clientes, proveedores, instituciones públicas y privadas como Intendencias, OPP; MIEM., otros Ministerios. OSE. ANTEL, URSEA, AUTE (sindicato de trabajadores de UTE), así como con la sociedad en general.

Desarrollar, implantar y mantener el sistema de calidad.

- **2008 - 2009 Comité de Dirección CADAFE - UTE**

Integrante del Comité de Dirección en el proyecto de Fortalecimiento de Gestión CADAFE y luego de Corpoelec– Venezuela por parte de UTE.

- **1997 - 2008 Gerente de División Redes**

Dicha división comprende a las Gerencias de Estudios y Planificación, Proyectos y Normalización, y Gestión de Distribución.

Cuenta aproximadamente con 100 personas, la mayoría Ingenieros de distintas disciplinas, Arquitectos, Analistas de Sistemas y Técnicos.

La unidad constituye el staff-funcional central de Distribución en el cual se realizan tareas funcionales y de apoyo en materia técnica.

Principales responsabilidades:

Planificar la Red de Subtransmisión de UTE (30 kV y 60 kV).

Coordinar con Transmisión de las expansiones del sistema y problemas de frontera.

Normalizar de criterios de planificación de las redes de media y baja tensión incluyendo los criterios de rentabilización.

Coordinar los planes anuales y quinquenales de inversión de Distribución.

Realizar estudios de demanda y balance de energía.

Realizar los proyectos de Estaciones AT/MT, Líneas de Subtransmisión y edificios de Distribución. Esta responsabilidad incluye todas las reformas y ampliaciones en instalaciones existentes.

Elaborar los Pliegos de Condiciones técnicas para la licitación de todos los materiales de obras y servicios de Distribución así como realizar el estudio técnico de la mismas.

Desarrollar y mantener la Normalización de las instalaciones.

Coordinación del grupo de Distribución y Comercial en los trabajos de determinación del VADE (Valor Agregado de Distribución) y Reglamentos de Distribución y Calidad de Servicio, siendo contraparte del Regulador.

Participación en el Proyecto de Proceso de Cambio de Distribución y Comercial integrando distintos Comités de Dirección. En particular se ejerció la coordinación del Comité Ejecutivo de DYC durante los años 1997, 1998 y 1999.

Coordinación del Aula Permanente (formación) de Distribución con el objetivo de mejorar las competencias del personal tanto actitudinales como aptitudinales.

Participación en el grupo redactor de la presentación al Premio Nacional de Calidad de 1998. El cual fue finalmente obtenido.

● **1993 - 1997 Gerente de Gestión de Distribución**

Gerencia organizada en dos sub. Gerencias: Gestión de Redes y Automatización y Gestión de Sistemas de Distribución con puesta por 30 funcionarios aproximadamente.

A las funciones del cargo anterior se agregan las siguientes:

Realizar los desarrollos funcionales de los sistemas de Distribución.

Realizar la atención de usuarios de SGD (Sistemas de Gestión de Distribución).

Desarrollar los procedimientos de actualización de bases de datos y control de calidad de esta.

Desarrollar y dictar los cursos de formación en los sistemas de información antes citados.

Desarrollar el plan de automatización de la red de AT y MT.

Realizar el seguimiento del funcionamiento de los sistemas SCADA.

- **1992-1993 Sub - Gerente de Gestión de Redes**

Coordinar 13 personas organizadas en 3 departamentos: Gestión de Explotación de Redes, Gestión de Obras y Gestión de Compras.

Realizar el Control de Gestión de Proceso de Explotación (operación y mantenimiento) y Desarrollo (proyectos y ejecución de obras) de Redes de Distribución.

Participar conjuntamente con las Sub Gerencia de Seguridad en el desarrollo e implantación de reglamentos y normas de seguridad.

Desarrollar y coordinar con la unidad de Abastecimientos el plan de compras, adjudicación y controles de calidad de materiales estratégicos necesarios para los planes de inversiones y gastos. Dicho plan comprendía montos U\$\$ 40.000.000 anuales aproximadamente.

- **1991-1992 Ingeniero en Área Distribución y Comercial –**

Designado para formar parte de la Comisión de Asesora de Adjudicaciones de las licitaciones de la Cuenca Arrocería (segunda etapa) y Cuenca Lechera, por un monto aproximado de U\$\$ 80.000.000

- **1989- 1991 Jefe de Equipo de Distribución del Proyecto Organización del PMG - Proyecto de Mejora de la Gestión UTE-Unión Fenosa-**

Realizar el relevamiento de la situación origen de la estructura de la empresa, diagnóstico de la misma, evaluación de los procesos de gestión de la Distribución y propuesta e implantación de un nuevo modelo organizativo para dicha área de UTE.

Participar de distintas comisiones de valoración de Unidades y Puestos durante la implementación de los modelos organizativos y asesoramiento a las distintas unidades.

- **1987-1989 Ingeniero Projectista de la Gerencia de Sector Obras y Proyectos de Distribución -**

En dicho período se trabajó en diferentes proyectos de redes de distribución de obras destinadas al interior del país, en particular Proyectos Estaciones en las tensiones 60/30 /15 kV, supervisión Proyectos de líneas de subtransmisión 60 y 30 kV y proyectos de redes de MT.

Se trabajo con DIPRODE dependiente de Presidencia de la Republica en la confección de los pliegos de los programas de Electrificación de la Cuenca Arrocera II y Cuenca Lechera convenios OPP-UTE

- Otras responsabilidades de relevancia en UTE

Negociaciones con el Regulador sobre Normativa Regulatoria, ingresos reconocidos al Distribuidor (VADE-VAST), revisiones tarifarias y Reglamento de Calidad del Servicio.

### **2008 –Banco Mundial.**

- Consultor Independiente contratado por CDEEE (Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales) a pedido de Banco Mundial.

Trabajo de consultoría a efectos de homogenizar diseños constructivos de las redes eléctricas de Republica Dominicana a incorporar en los pliegos de licitación para la renovación de sistema Eléctrico de Distribución (UERS, EDESUR, EDEESTE y EDENORTE.)

### **2019-2020 –Banco Mundial**

Participado en la confección de plan Director del Sector Eléctrico de Honduras para la estabilización financiera del sistema eléctrico y la reducción de pérdidas de energía

### **2016-2017 BID CIER Benchmarking de calidad del servicio en Latinoamérica**

## **Idiomas**

---

Español

Lengua materna



Francés

Alianza Francesa de Montevideo

Capacidad actual: conversación, lectura

Inglés

Alianza Uruguay Estados Unidos

Capacidad actual: lectura

Portugués

Capacidad actual: Comprensión oral y escrita

## Otros cursos y participaciones

---

- PDD (Programa de Perfeccionamiento Directivo)
- Instituto Estudios Empresariales, Montevideo, Uruguay
- Cuadro de mando integral
- La gestión del gobierno corporativo a través del mapa estratégico (IEEM)
- Programa de formación gerencial (PRONADE)
- Economía para no economistas (PRONADE)
- Diagnostico económico financiero (Universidad Católica)
- Enfoque económico de la regulación (UTE-UDELAR)
- Regulación y Distribución Eléctrica (UTE.)
- Calidad del Servicio al Cliente (UTE-Unión Fenosa)
- Calidad de Servicios de sistemas de Distribución Eléctrica (UTE)
- Experiencias en transformación de empresas
- XIII Congresos de Seguridad Nacional
- Liderazgo (varios)
- Trabajo en Equipo (UTE-Unión Fenosa)
- Equipos y Empresa (UTE-Unión Fenosa)

- Habilidades personales del negociador (PRONADE)
- Electric Power Engineering Distribution (SwedPower)
- Control y reducción de pérdidas (Olade)

## **Publicaciones**

---

Distintos artículos para foros internacionales de CIER y CIRED vinculados aspectos técnicos y de gestión de procesos en el Sector Eléctrico.

BID CALIDAD Y CONFIABILIDAD DE LOS SERVICIOS ELÉCTRICOS EN AMÉRICA LATINA

## **Expositor**

---

Expositor invitado en numerosos seminarios y talleres del Sector Eléctrico

## **Asociaciones**

---

- Asociación de Ingenieros del Uruguay
- Antiguos alumnos IEEM.
- IEEE
- CIGRE
- WEC

