

FONDO SECTORIAL DESAFÍOS PARA LA EQUIDAD TERRITORIAL Y LA DESCENTRALIZACIÓN MODALIDAD II -INNOVACIÓN PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS

I. INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de facilitar y orientar el trabajo de evaluación de los proyectos se ha elaborado la presente guía básica, referencial, que constituye una pauta para apoyar el análisis y la evaluación de los proyectos que postulan a esta línea.

La guía está estructurada en base a preguntas claves que tienen como objetivo facilitar al evaluador la emisión de un juicio respecto a los aspectos o ámbitos de los proyectos que interesa evaluar para tomar una decisión acerca de apoyar o no al proyecto.

Es importante indicar que aun cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada aspecto incorpore o se apoye en otros elementos que el evaluador considere relevantes. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

Es importante que el evaluador emita una opinión respecto de los siguientes aspectos o ámbitos del proyecto:

II. PAUTA DE EVALUACIÓN

1. Mérito Innovador 20%

Preguntas

La implementación del proyecto que se presenta permitirá:

- a) ¿Desarrollar un nuevo producto o proceso?
- b) ¿Mejorar sustancialmente un producto o proceso existente? ¿Desarrollar una nueva o mejor forma de organizar las actividades de la organización? ¿Desarrollar una nueva o mejor forma de comercializar los bienes y servicios?
- c) Desarrollar una nueva o mejor forma de organizar el proceso productivo
- d) Desarrollar una nueva o mejor forma de comercializar los bienes y servicios
- e) ¿La innovación que se propone realizar a través del proyecto contribuirá a desarrollar o fortalecer una ventaja competitiva para la organización que presenta el proyecto, ya sea porque aumenta su productividad, aumenta su valor agregado, disminuye los costos, mejora la calidad de su producto o servicio u otro elemento que le permita distinguirse entre sus competidores?
- f) ¿El destino esperado de los bienes y servicios sobre los que incidirá el proyecto, es el mercado local, nacional, internacional?
- g) ¿El desarrollo del proyecto permitirá agregar valor que solo podrá captar la organización que lo ejecuta o impactará también en otras organizaciones?

Calificación

La propuesta no tiene mérito innovador (1)	La propuesta tiene mérito innovador a nivel local en Uruguay	La propuesta tiene mérito innovador a nivel nacional en Uruguay	La propuesta tiene mérito innovador a nivel de la región de América Latina y el Caribe o global

(1) Al no haber mérito innovador la evaluación del proyecto no debe continuar.

Comentarios

2. Mérito de equidad territorial 20%

Preguntas

- ¿Está claramente identificado el problema y la situación de exclusión territorial para la población afectada?
- ¿Se considera que la solución planteada es adecuada para satisfacer la necesidad detectada? ¿Se explicita el camino de aplicación e incorporación de la solución a la vida de la población afectada?
- ¿Se identifican con claridad los actores públicos y privados que deben participar en la aplicación e incorporación de la solución desarrollada?
- ¿La población afectada está involucrada en el desarrollo de la solución planteada por el proyecto?
- ¿El proyecto presentado tendrá alto impacto favorable sobre la población afectada, en

caso de concretarse? ¿Los supuestos utilizados que sustentan la solución planteada para el problema son adecuados y realistas?				
Calificación				
Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
(1) Si el mérito de equidad territorial es menor o igual a 2, la evaluación del proyecto no debe continuar.				
Comentarios				
3. Viabilidad técnica 15%				
Preguntas				
a) Alcance ¿El problema a resolver está adecuadamente establecido y delimitado?				
b) Objetivos ¿El objetivo general y los objetivos específicos del proyecto están correctamente definidos?				
c) Resultados ¿Los resultados esperados están bien establecidos y los hitos considerados permiten evaluar su avance a lo largo del proyecto?				
d) Tecnología La tecnología que se propone para desarrollar el proyecto, ¿es una alternativa adecuada y factible?				
e) Riesgos ¿La organización identifica los riesgos del proyecto y establece una adecuada programación para mitigarlos? ¿Existen riesgos que pueden afectar al proyecto que no se han tomado en cuenta?				
Calificación				
Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Comentarios				
4. Modelo de Sustentabilidad Económica 10%				
Preguntas				

El proyecto que se evalúa:

- a) ¿Identifica el mercado de destino que se pretende abordar?
- b) ¿Identifica a sus eventuales clientes?
- c) ¿Identifica, aunque sea de manera elemental, la competencia que prevé que enfrentará, los sustitutos disponibles y la estrategia de comercialización que podría implementar?
- d) En caso de presentar una innovación en proceso: ¿se visualiza el impacto económico que genera la innovación?

Calificación

Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Comentarios

5. Perspectivas Económicas 10%

Preguntas

La propuesta en evaluación:

- a) ¿Identifica las principales partidas de ingresos y costos que se esperaría tener en caso que el desarrollo del proyecto resulte exitoso?
- b) ¿Se observa una posible relación de tendencia positiva entre los ingresos y los costos en el tiempo?
- c) ¿Se considera que la propuesta plantea un modelo sustentable más allá de la duración del proyecto?

Calificación

Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Comentarios

6. Recursos financieros 10%
Preguntas

La organización que presenta el proyecto:

- a) ¿Dispone de los recursos de contraparte en efectivo para realizar el proyecto?
- b) ¿El presupuesto propuesto está correctamente dimensionado de acuerdo a los objetivos y las actividades a desarrollar en el proyecto?
- c) ¿Los valores establecidos en los rubros presentados se ajustan a los valores de mercado?
- d) ¿Existe sobre o sub valoración en algún rubro importante del presupuesto?

Calificación

Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Comentarios
7. Viabilidad legal y ambiental
Preguntas

El proyecto en evaluación:

- a) ¿Identifica las disposiciones y normas laborales, tributarias, previsionales y medioambientales que le podrían afectar?
- b) ¿Identifica las medidas que se tomarían en caso de que se implemente?

Calificación

Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Comentarios
8. Capacidad del equipo de trabajo 10%
Preguntas

El proyecto que se presenta:

- a) El equipo del proyecto, ¿dispone de las capacidades para llevarlo adelante?
- b) ¿Dispone de las capacidades gerenciales y de liderazgo para conducir y gestionar el proyecto?
- c) En caso de asociación con instituciones académicas, organizaciones no gubernamentales o centros tecnológicos, ¿en qué grado contribuye el trabajo coordinado a la concreción del proyecto?

Calificación				
Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Comentarios				
9. Plan de Trabajo 5%				
Preguntas				
El Plan de Trabajo propuesto:				
a) Contempla el desarrollo de las actividades necesarias para el logro de los objetivos, con una secuencia lógica adecuada y con tiempos previstos razonables?				
b) La metodología utilizada, ¿es apropiada para el desarrollo del proyecto?				
Calificación				
Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Comentarios				
10. Juicio global				
Calificación				
Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
Comentarios				